

LICIA GRASSUCCI

CURRICULUM VITAE

Contatti:

✉ Mail: l.grassucci@giustizia-amministrativa.it

📞 Telefono: (+39) 3207982852

Presentazione:

Il presente *curriculum* descrive l'esperienza professionale maturata nei vari uffici assegnati dal 2000, data di prima assunzione come dirigente della GA, ad oggi.

Sono indicate le funzioni esercitate, le competenze e le esperienze acquisite nella gestione del personale e delle risorse umane.

I risultati conseguiti negli anni sono stati sempre pienamente rispondenti a quelli attesi in relazione agli incarichi conferiti, agli obiettivi fissati nella direttiva annuale e negli altri atti d'indirizzo del Presidente del Consiglio di Stato, del Segretario Generale, con costante riconoscimento della fascia di merito più elevata della *performance* individuale fin da quando è stato introdotto nella GA il sistema di valutazione dei dirigenti.

Contemporaneamente agli incarichi principali, la scrivente ne ha assunti plurimi di livello dirigenziale, anche diversi tra loro per tipologia. Per le misure organizzative adottate ha conseguito ottimi risultati in ciascuno di essi tanto che taluni incarichi sono stati confermati più volte, anche per svariati anni.

Nell'assolvimento degli incarichi tutti ha sempre dato prioritaria importanza ai criteri di corretta ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e materiali.

Nel *curriculum* si trovano riferimenti all'esercizio della funzione di Segretario generale di TAR, alla quale è associata quella di datore di lavoro, all'esercizio di funzioni di responsabile per gli adempimenti sulla sicurezza, sulla prevenzione all'interno degli uffici, nonché all'esercizio di quella di "capo di segreteria - capo del personale", dirigente superiore ai sensi dell'art. 37 legge n. 186 del 1982.

Sono menzionate le esperienze relative al contenzioso con il personale sotto vari profili (riconoscimento di mansioni superiori, sanzioni disciplinari, ecc.).

Ha partecipato, per numerosi anni, alle contrattazioni sindacali, sia in qualità di Presidente della delegazione di parte pubblica, sia in qualità di componente.

Si è occupata per anni dell'esame delle istanze del personale amministrativo di riconoscimento di benefici assistenziali in quanto componente della relativa Commissione paritetica.

Ultraventennale è l'esperienza relativa al reclutamento di personale nei vari ruoli ricoperti nella qualità di: a) componente di commissioni di concorso; b) componente della Commissione per la revisione del sistema di valutazione dei dirigenti di seconda fascia della G.A.; c) Presidente di commissioni per la selezione di lavoratori avviati dal centro per l'impiego da destinare agli uffici della G.A.; d) segretario delle commissioni di concorso a referendario Tar.

Nel tempo ha approfondito i temi delle pari opportunità e del fenomeno del mobbing anche in ragione di componente dei relativi comitati paritetici.

Si è sempre dedicata alla formazione del personale, sviluppando tale attitudine in occasione di numerosi incarichi di relatore/formatore in materie attinenti il personale contrattualizzato, il diritto amministrativo sostanziale e processuale, la gestione dei contratti pubblici. Sovente la formazione e lo studio sono stati accompagnati da approfondimenti e da numerosissime pubblicazioni.

Il *curriculum* indica i molteplici incarichi direttivi ricoperti, i cui risultati conseguiti sono stati tutti lusinghieri e di eccellenza.

Infatti, ha elaborato nuovi modelli organizzativi nella direzione delle Sezioni giurisdizionali del Consiglio di Stato, introducendo processi lavorativi innovativi anche nei rapporti con altre istituzioni (v. procedimenti telematici per l'esazione forzata dei crediti da C.U.) o con altri organi giurisdizionali (trasmissione telematica del fascicolo processuale sia alla Corte di giustizia UE, sia alla Corte costituzionale). Ha particolarmente curato la gestione del contributo unificato e le relative problematiche, formulando altresì quesiti al Segretario generale della GA su cui poi sono state diramate circolari (circolari n. 3551 del 2020; n. 10855 del 31.3.2021).

L'ultima Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato diretta dalla scrivente ha raggiunto gli specifici obiettivi del PNRR già al 31 dicembre 2022, rispetto ai termini fissati intermedio (31 dicembre 2024) e finale (30 giugno 2026).

Analogamente, nella direzione delle Sezioni consultive del Consiglio di Stato, a fronte della disomogeneità dei processi lavorativi per l'assenza di specifica disciplina normativa, ha sviluppato moduli organizzativi che hanno uniformato la procedura, poi adottata dalle altre sezioni consultive affidate alla medesima. Per le competenze organizzative e la gestione delle risorse a disposizione ha instaurato una efficace e costruttiva collaborazione con le Amministrazioni richiedenti parere. Tale organizzazione ha consentito un efficiente supporto alle Sezioni consultive e alle Commissioni speciali al punto che è stato possibile lo smaltimento nell'arco di poco più di un solo anno, da parte di una Sezione, di circa 13.500 richieste di parere su ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica: richieste pervenute tutte contemporaneamente, prive d'istruttoria e di qualsivoglia attività preliminare da parte del Ministero.

Quale Dirigente dell'Ufficio servizi di presidenza, incaricata fiduciaria di collaborazione con il Presidente del Consiglio di Stato, di Segretario dell'Adunanza Plenaria, di Segretario di due Commissioni di concorso a referendario Tar ha curato istruttorie finalizzate a provvedimenti riguardanti magistrati in coordinamento con l'Ufficio di magistratura.

Con riferimento alle pubblicazioni, molte consistono in studi recanti analisi, sviluppo dei processi di lavoro e proposte di moduli organizzativi connessi alle proprie esperienze

dirigenziali (solo per citarne alcune, “*Il codice del ricorso straordinario al Presidente della Repubblica*”; “*Comunicare la giustizia amministrativa*”, recante analisi dei processi lavorativi e soluzioni per migliorare il livello di efficienza dei servizi connessi alla funzione giurisdizionale della GA; la revisione dell’opera *Lezioni di giustizia amministrativa* di Alberto de Roberto; *Codice del processo amministrativo*, commento di taluni articoli del D.lgs. n. 104 del 2010 completo di giurisprudenza e successivi aggiornamenti; numerose pubblicazioni su istituti processuali e in materia di appalti; *La centralità del ruolo delle Segreterie*; *Le pari opportunità: esperienze a confronto*, ecc.). Tra le “ulteriori esperienze” significativa è quella maturata per un ventennio con vari ruoli presso organi della giustizia sportiva i quali hanno consentito l’acquisizione di una importante conoscenza quanto all’accertamento dei fatti e alla promozione di azioni disciplinari ovvero quanto alla decisione circa condotte illecite secondo l’ordinamento sportivo. Si tratta di una specifica competenza che si è rivelata molto utile anche ai fini della gestione del personale e del relativo contenzioso. Taluni incarichi risalgono a un periodo antecedente la qualifica di dirigente, ma comunque svolti durante il servizio per la Giustizia amministrativa, iniziato nel 1990.

Esperienza lavorativa

13.11.2000 – attuale
Roma, Italia

Dirigente di II fascia della Giustizia amministrativa
Consiglio di Stato - TT.AA.RR.

- a. Segretario Generale Tar Lazio, sede di Roma (1°.10.2002- 30.9.2025): incarico di estrema complessità per l’alto numero di personale di magistratura e amministrativo; di Sezioni giurisdizionali (attualmente, n. 16; nel 2023, n. 18; nel 2024, n. 20); per il contenzioso di competenza come numero di ricorsi annualmente depositati e come rilevanza anche sul piano nazionale; per l’acquisto dell’immobile sede del Tribunale; per il necessario coordinamento delle attività generali coinvolgenti l’attività di altri dirigenti preposti alle Sezioni giurisdizionali; per l’attività contrattuale; per la rilevanza dello specifico Polo Informatico Territoriale (PITL); per la gestione del contenzioso innanzi al giudice tributario relativo al C.U.;
- b. Dirigente della Seconda Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato (1°.3.2021 - 30.9.2022, d.S.G. n. 51 del 2021);
- c. Dirigente *ad interim* della III Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato (1°.3.2021 - 4.2.2022, d.S.G. n. 60/2021);
- d. Dirigente *ad interim* della VI Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato (1°.3.2018 - 28.2.2021);
- e. Segretario dell’Adunanza Plenaria (titolare, 2021-2017; suppl., 2016-2013);
- f. Dirigente della Quinta Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato (1°.5.2013 – 28.2.2021);
- g. Dirigente della Quinta Sezione giurisdizionale del Consiglio di Stato *ad interim* (marzo- aprile 2013);

- h. Dirigente delle Sezioni consultive del Consiglio di Stato Prima e per gli atti normativi *ad interim* (maggio 2013);
- i. Dirigente della Seconda Sezione consultiva del Consiglio di Stato *ad interim* (1° .6.2009 - 30.6.2013);
- j. Dirigente della Prima Sezione consultiva del Consiglio di Stato dal 13.11.2000 al 30.4.2013, a seguito di superamento del concorso, per esami, a sei posti di dirigente dei ruoli dei dirigenti del Consiglio di Stato-TTAARR, indetto con d.S.G. del 27.8.1999, I^a in graduatoria;
- k. Responsabile dal 2001 della Segreteria della Sezione consultiva per gli atti normativi;
- l. Incarico fiduciario di collaborazione con il Presidente del Consiglio di Stato per questioni organizzative (1° .3 - 31.8.2018);
- m. Dirigente dell'Ufficio servizi di presidenza *ad interim* (4.1.2016 - 28.2.2018), dove si è occupata, secondo il regolamento organizzativo del 2005, della segreteria particolare del Presidente del Consiglio di Stato, cerimoniale, rapporti con le istituzioni comunitarie e internazionali;
- n. Segretario generale del Tribunale amministrativo regionale dell'Emilia Romagna - Parma *ad interim* (27.11.2012 - 18.3.2013), con funzioni anche di datore di lavoro. Nella programmazione del fabbisogno e gestione risorse finanziarie ha risolto il problema dell'immobile quale sede del Tribunale, apportando vieppiù un contenimento della spesa di gestione relativamente a varie voci;
- o. Dirigente delle Sezioni consultive del Consiglio di Stato Prima e per gli atti normativi *ad interim* (maggio 2013);
- p. Dirigente della Segreteria a supporto dell'Adunanza generale del Consiglio di Stato (nov. 2000 - maggio 2013);
- q. Segretario generale del Tribunale amministrativo regionale dell'Umbria *ad interim* (12.3.2012 - 11.10.2012), con funzioni anche di datore di lavoro, dove si è occupata d'importanti aspetti dell'immobile e della sicurezza;
- r. Dirigente capo di segreteria - capo del personale del Consiglio di Stato-TT.AA.RR. *ad interim* (provv. S.G. 2.8.2001, prot. n. 1957/s.g.);
- s. Dirigente capo di segreteria - capo del personale del Consiglio di Stato-TT.AA.RR. *ad interim* (provv. S.G. 4.8.2005, prot. 1020/sg);
- t. Dirigente dell'Ufficio organizzazione e metodo, Relazioni con il pubblico-Servizio ricevimento ricorsi del Consiglio di Stato *ad interim* (d.S.G. n. 95 del 19.10.2001);
- u. Delegata dal Direttore capo di segreteria - Capo del personale, quale datore di lavoro, agli adempimenti ex art. 4, c. 5, lett. b), d), e), f), h), i), l), m), n), o), p), q), d.lgs. n. 626/1994, recante *disposizioni sulla sicurezza e sulla salute dei lavoratori sul luogo di lavoro* (d. n. 2931/S.G., 11.12.2000);
- v. Addetta dal Direttore capo di segreteria - Capo del personale, quale datore di lavoro, n.q. Dirigente del gruppo del personale preposto al servizio di prevenzione e protezione ex art. 9 d.lgs. n. 626/1994, recante *disposizioni sulla sicurezza e sulla salute dei lavoratori sul luogo di lavoro* (d.S.G. n. 2932 del 11.12.2000).

2002 – attuale

Presidente/componente delegazione parte pubblica nelle contrattazioni sindacali

Conferiti da: Presidente Consiglio di Stato;
Segretario Generale GA; Direttore Generale GA

- a. Componente dell'Organismo paritetico per l'Innovazione, previsto dall'art. 6 del CCNL relativo al personale dell'Area funzioni centrali, Triennio 2016-2018, sottoscritto in data 9 marzo 2020 (decreto S.G. n. 8 del 5.1.2022);
- b. Componente della delegazione di parte pubblica abilitata alle trattative per la stipula del contratto collettivo integrativo del personale dirigente dell'Area 1 (anni 2021-2018; 2002. Decreti P.C.S. n. 99/2021; n. 254/2020; n. 311/2019; n. 206/2019; n. 67/2019; n. 169/2018; n. 65/2002);
- c. Presidente della delegazione di parte pubblica per la contrattazione integrativa presso il Consiglio di Stato (decreto S.G. n. 7 del 20.1.2014): da gennaio 2014 all'8 luglio 2018 quando, con decreto n. 174 del 9 luglio 2018, la carica è stata assunta dal Direttore Generale per le risorse umane, organizzative, finanziarie e materiali;
- d. Componente della Conferenza dei rappresentanti dell'Amministrazione e delle organizzazioni sindacali avente i compiti indicati dall'art. 6, lett. D, punto 3, del C.C.N.L. - comparto Ministeri 1998/2001 (esame delle linee essenziali di indirizzo in materia di organizzazione e gestione dell'Amministrazione, in particolare per la verifica in termini di efficacia, efficienza e qualità dei servizi istituzionali), decreti S.G. n. 146 del 6.12.2006 e n. 34 del 19.4.2002;
- e. Designata dal Direttore generale quale dirigente abilitato alla contrattazione di sede presso le sedi TAR Emilia Romagna – Bologna; TAR Umbria; dal Segretario generale quale dirigente abilitato alla contrattazione di III livello presso le sedi del TAR Sardegna e il TAR Abruzzo-Pescara relativamente al FUA negli anni 2012, 2010, 2006, 2005, 2004;
- f. Componente della delegazione di parte pubblica abilitata alle trattative per la stipula del contratto collettivo integrativo (decreti n. 17 del 30.1.2013; n. 114 del 18.9.2012; n. 14 del 27.1.2011);
- g. Componente del Comitato per le pari opportunità, personale dirigente (d. S.G. n. 2 in data 29.1.2008);
- h. Componente del Comitato paritetico sul fenomeno del mobbing - personale (d. S.G. n. 157 in data 5.9.2007);
- i. Componente del Comitato per le pari opportunità (decreto n. 21 del 23.4.2004 del Segretario generale);
- j. Componente supplente del Comitato sul fenomeno del mobbing (decreto del Segretario generale n. 22 del 23.05.2005).

1999 – attuale

Ulteriori incarichi

Conferiti da: Presidente del Consiglio di Stato;
Segretario generale GA

- a. Componente della Commissione di sorveglianza sugli archivi e per lo scarto dei documenti presso il Tar Lazio (d.S.D.TT.AA.RR. 22.11.2022, reg. uff. n. 42/2022);
- b. Componente Commissione paritetica avente il compito di esprimere periodicamente parere sulle istanze dirette ad ottenere i benefici assistenziali in favore del personale amministrativo G.A., anni 2022 – 2015 (d.P.C.S. n. 2/2020; n. 45/2017; n. 75/2015);
- c. Componente di un gruppo di supporto alle attività internazionali della Giust. amm. (d.S.G. n. 38 del 5.2.2018), ivi inclusi aspetti logistici e contabili, organizzando attività convegnistica che ha ottenuto il riconoscimento da parte di autorità estere;
- d. Componente suppl. Comitato paritetico sulla formazione del personale della giustizia amministrativa (d.S.G. n. 115 del 21.9.2012);
- e. Delegata dal Presidente del Consiglio di Stato a sottoscrivere le lettere di trasmissione dei pareri del Consiglio di Stato alle Amministrazioni in assenza del Segretario delegato del Consiglio di Stato: delega esercitata dal 2010 al 2013 (d.P.C.S. n. 55, del 31.7.2009 e n. 70 del 13.7.2010). Già investita della stessa funzione dal Segretario Generale della G.A. in caso di assenza del medesimo e del Segretario delegato per il Consiglio di Stato (prot. n. 994/SG/sp del 27.7.2005);
- f. Componente gruppo di lavoro per la revisione del sistema di valutazione dei dirigenti di seconda fascia della G.A. (d.S.G. n. 60 del 9.5.2012; n. 25 del 9.2.2010);
- g. Presidente della Commissione per la verifica e l'aggiudicazione della ricerca di mercato per la gestione del Bar interno di Palazzo Spada (decreto S.G. n. 146/2010);
- h. Componente della Commissione di sorveglianza sugli archivi e per lo scarto dei documenti del Consiglio di Stato per il triennio 2002-2004, nonché per il triennio 2007 - 2009 (d.S.G. n. 102/2007; n. 20/2001);
- i. Designata dal Segretario generale a sottoscrivere tutte le note di competenza del Direttore capo di segreteria – Capo del personale in assenza del medesimo (prot. n. 1020/SG/sp del 4.8.2005);
- j. Componente del Comitato di redazione del sito web della Giustizia amministrativa (d.S.G. n. 38 in data 6.10.2008);
- k. Collaboratrice al progetto del nuovo sistema informativo della G.A. per la realizzazione del portale unico (provv. S.G. in data 19.4.2002);
- l. Segretario di n. 25 Commissioni speciali, talune delle quali particolarmente complesse sia per l'importanza della materia disciplinata, sia per gli aspetti organizzativi;
- m. Designata a rappresentare il Consiglio di Stato in seno/innanzi ai collegi di conciliazione di cui agli artt. 65 e 66 d.lgs. n. 165/01 (n. 16 controversie in materia di rapporto di lavoro contrattualizzato);
- n. Componente Commissione per l'esame preliminare delle proposte dei dirigenti e dei relativi piani di lavoro presentati dal personale dell'Area C ai fini della

successiva determinazione del Segretario generale in ordine al conferimento degli incarichi di "posizione organizzativa" (d.S.G. n. 71/2001);

- o. Componente Commissione avente il compito dell'adozione delle misure minime di sicurezza in materia di tutela della riservatezza dei dati personali ex d.P.R. 28.7.2000, n. 318, l. n. 675/1996, art. 15 (d.S.G. n. 106/2000).

1997 – attuale

Commissioni di concorso e di esami

Conferiti da: Consiglio di Stato; Presidente del Consiglio dei ministri; Università ed altri istituti

- a. Segretario della Commissione di concorso a 40 posti referendario Tar, elevati a 60, bando d.P.C.M. 5.2.2021 (nomina con d.P.C.M. 4 ottobre 2022);
- b. Segretario della Commissione di concorso a 40 posti referendario Tar, bando d.P.C.M. 12.8.2019 (nomina con d.P.C.M. 3 luglio 2020);
- c. Presidente di Commissioni per la selezione di lavoratori avviati dal centro per l'impiego da destinare agli uffici della G.A. anni 2020-2006 (ha presieduto n. 19 Commissioni);
- d. Componente della Commissione di concorso pubblico, per esami, a 31 posti di funzionario amministrativo, III area, ruolo del personale di segr. G.A. (d.S.G. n. 80/2010);
- e. Componente della Commissione esaminatrice del concorso pubblico, per esami, a 18 posti di assistente informatico, Area II, del personale di ruolo G.A. (d.S.G. n. 9 del 12,1.2010).
- f. Componente della Commissione esaminatrice del corso-concorso per la riqualificazione del personale di segreteria Cons. Stato -TAR per l'accesso all'area ammin.va C2, bando del d.S.G. del 24.12.2004, n. 130 (d.S.G. n. 16/2006 e n. 40/2006);
- g. Componente della Commissione esaminatrice del concorso ad 1 posto di dirigente presso il Comune di Fabrica di Roma (delibera G.C. del Comune di Fabrica n. 104 del 14.11.2005);
- h. Presidente della Commissione d'esame per l'assunzione di 25 unità tra il personale con contratto formazione lavoro appartenente all'area C - ex carriera direttiva (decreto Segretario generale n. 172 del 31.10.2005);
- i. Componente della Commissione per la selezione pubblica finalizzata all'assunzione di n. 10 giovani disoccupati, da inquadrare nell'area C, posizione economica C1, (decreto del Segretario generale n. 120 in data 18 settembre 2002);
- j. Componente della Commissione del concorso, per titoli ed esami, per la nomina di 10 Ufficiali in servizio permanente effettivo del ruolo normale del Corpo di commissariato aeronautico (riservato a laureati in discipline giuridico-economiche), decreto dirig. del 29.4.2002;
- k. Componente delle Commissioni per gli esami di profitto e per gli esami di laurea, quale cultore della materia, presso il Dipartimento di diritto dell'economia - Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza";

- l. Componente delle Commissioni per gli esami di profitto e per gli esami di laurea, quale cultore della materia, presso la cattedra di “Diritto amministrativo europeo”, Università LUMSA, Facoltà di giurisprudenza;
- m. Componente della Commissione esaminatrice del corso-concorso per la riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR. per l’accesso all’area amministrativa C - pos. ec. C1 (d.S.G. n. 86/2001);
- n. Componente della Commissione del concorso, per titoli ed esami, per la nomina di 9 sottotenenti in servizio permanente del ruolo speciale del corpo di Commissariato aeronautico (nominata con decreto dirigenziale del Ministero della difesa del 2.3.2000, prot. D.G.P.M. /1/1/2/236);
- o. Componente della Commissione concorso pubblico per esami a 1 posto di istruttore ammin.vo presso l’Istituto Romano San Michele (delib.Comm.reg. n. 267/1997).

1997 - 2017

Docenze presso Università e altre istituzioni

Conferite da: Consiglio di Stato; Università; S.S.P.A.; Jemolo; Formez

- a. Cultore della materia presso la Cattedra di “Diritto amministrativo”, titolare Prof. Massimo Stipo, nella Facoltà di Economia dell’Università degli studi di Roma “La Sapienza”, dal 18 luglio 2012 a tutto il 31.10.2017;
- b. Cultore della materia presso l’insegnamento di “Diritto amministrativo europeo”, titolare Prof. Salvatore Sfrecola, nella Facoltà di Giurisprudenza LUMSA, dall’8 maggio 2009;
- c. Cultore della materia presso l’insegnamento di “Diritto pubblico dell’economia”, titolare Prof. Pietrangelo Jaricci, nella Facoltà di Economia dell’Università degli studi di Roma “La Sapienza”, dal 31.10.1996 fino a tutto il 31.10.2008;
- d. Quale cultore della materia ha tenuto per anni nell’Università lezioni, seminari, esercitazioni, seguito gli studenti per la preparazione agli esami e alla stesura della tesi di laurea, prendendo parte a commissioni di esami e sedute di laurea;
- e. Docente in numerosi corsi di diritto amministrativo sostanziale, di giustizia amministrativa e di diritto processuale civile organizzati per dirigenti e funzionari presso l’Istituto regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo”, anni 2009, 2010, 2011;
- f. Negli anni 2006 e 2007 fino al 2010 ha costantemente tenuto numerose ore di docenza per dirigenti e funzionari organizzati dalla Scuola superiore della pubblica amministrazione su: legge n. 241/1990 e successive modificazioni, procedimento amministrativo, diritto degli enti locali, riforma del titolo V della Costituzione, potestà normativa e regolamentare degli enti locali e delle regioni, giustizia amministrativa, federalismo e decentramento;
- g. Iscritta nell’elenco dei docenti della Scuola superiore della Pubblica Amministrazione in materia di appalti e di servizi pubblici, ha tenuto numerose ore di lezioni per dirigenti e funzionari negli anni 2003 – 2004 (prov. S.S.P.A. prot. n. 3805 dell’8.5.2003);

- h. Docente nei corsi di riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR., banditi con decreto del Segretario Generale del Consiglio di Stato in data 24.12.2004;
- i. Iscritta all'albo dei docenti del Formez dal giugno 2003, ha tenuto numerose ore di lezioni in materia di pubblico impiego e di giustizia amministrativa;
- j. Docente nei corsi di riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR., banditi con decreto del Segretario generale del Consiglio di Stato in data 8 marzo 2001;
- k. Dal 3.6.1997 al 7.7.1997 ha tenuto un corso di lezioni su "Il diritto degli enti locali" presso il Consorzio per l'Università pontina, sede decentrata dell'Università "La Sapienza" di Roma.

Pregresse esperienze

14.03.2000 – 11.11.2000 **Direttore amministrativo**
Roma, Italia Consiglio di Stato - T.A.R. del Lazio

Direttore amministrativo, a seguito di superamento di concorso, per esami, bandito con D.S.G. del Consiglio di Stato del 27 maggio 1998 (contratto individuale di lavoro con il Consiglio di Stato in data 15.3.2000, assegnata presso il T.A.R. del Lazio).

04.03.1990 – 13.03.2000 **Funzionario di cancelleria della G.A.**
Roma, Italia Consiglio di Stato - T.A.R. del Lazio

Funzionario di cancelleria a seguito di superamento di concorso, per esami, a vice direttore di segreteria. Dal 5.3.1990 ha prestato servizio presso il T.A.R. del Lazio:

- 1992-1998: direttore della Sezione Seconda ter
- 1998-2000: direttore della Sezione Prima ter

Ulteriori esperienze

30.08.1999 – attuale Unione Italiana Tiro a Segno; Federazione Italiana Giuoco Calcio; CONSOB; Ministero industria del commercio e dell'artigianato

UIITS - Unione Italiana Tiro A Segno Procuratore federale aggiunto, dal 7 settembre 2022

FIGC a. Componente del Tribunale Federale Nazionale – Sezione disciplinare (2016 - aprile 2021);

- b. Sostituto Procuratore della Federazione Italiana Giuoco Calcio (16.7.2007 - 30.8.2016);
- c. Collaboratore presso l'Ufficio indagini della Federazione italiana giuoco calcio (dicembre 2002-luglio 2007).

CONSOB Iscritta all'elenco degli arbitri della CONSOB (novembre 2010-agosto 2016).

Ministero dell'industria, del commercio e dell'artigianato Componente Commissione per l'accertamento della realizzazione degli investimenti Min. ind. (D.M. n. 01/ NC/9/076781 del 16/6/1999).

Istruzione e formazione

16.12.1985 **Laurea in Giurisprudenza**
Roma, Italia Università degli studi di Roma "La Sapienza"

Voto finale 110/110 e Lode
 Tesi in Diritto processuale civile "La condanna della P.A. e sua esecuzione forzata", Rel. Prof. Fazzalari

1985 – 1987 **Praticantato**
Roma, Italia Avvocatura Generale dello Stato

Biennio di praticantato per l'esercizio della professione forense presso l'Avvocatura Generale dello Stato

1989 **Abilitazione all'esercizio della professione forense**
 Ministero della giustizia - Corte di appello di Roma

Abilitazione all'esercizio della professione forense, sessione di esami bandita con D.M. 15.12.1987, presso Corte di appello di Roma

2007 – 2008 **Master di specializzazione in diritto**
Roma, Italia **amministrativo sostanziale e processuale, diritto civile e diritto tributario**
 Direkta - Istituto Nazionale di Alta Formazione Giuridica

29.01.2001 – 19.09.2002 **Master per Comunicatori Pubblici**
Bologna, Italia Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Corso svolto secondo il programma di formazione previsto dalla legge 7.6.2000, n. 150.

Campo di studio: Scienze sociali, giornalismo e informazione.

Voto finale: 30/30.

1999

Scuola di specializzazione post laurea

Scuola superiore della Pubblica amministrazione

Corso intensivo di formazione (equipollente ad un **corso di specializzazione post laurea**) per i vincitori del concorso a direttore amministrativo del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR.

1988 – 1989

Corso di management in materia assicurativa

Roma, Italia

Università Guido Carli LUISS, Roma

Vincitrice di borsa di studio, a seguito di superamento di concorso bandito dall'ISVAP (G.U. 12.2.1988, n. 12, IV serie speciale).

Maturità classica

Competenze digitali

Microsoft Office Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) Posta elettronica Gestione autonoma della posta e-mail GoogleChrome Android InternetExplorer Utilizzo del browser Googleoffice Buona padronanza del pc dei software ad esso correlati e del pacchetto Office Risoluzione dei problemi Elaborazione delle informazioni Gmail Gestione PDF Outlook Skype

Competenze linguistiche

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

Ascolto

B1

Lettura

B1

Speaking

B1

Scrittura

B1

Ulteriori informazioni

1994 – 08.07.2022

Corsi ed aggiornamenti professionali

- a. *Etica, codici di comportamento e procedimenti disciplinari nel pubblico impiego*, organizzato dalla SNA, Presidenza del Consiglio dei ministri, 10 ore, 7- 8 luglio 2022;
- b. *Gestire i progetti del PNRR: il ruolo del Project manager*, organizzato dalla SNA, Presidenza del Consiglio dei ministri, 24 ore, 6 maggio - 15 giugno 2022;
- c. *Contratti Pubblici*, organizzati da Dike, 24 ore, febbraio – giugno 2022;
- d. *Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza e codice di comportamento*, corso per i dirigenti organizzato dal Segretariato Generale della Giustizia amministrativa, 8 ottobre 2021;
- e. *Prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità. Elaborazione di un modello operativo unico per la mappatura dei processi, la valutazione e la gestione del rischio*, corso di formazione organizzato dall'Università degli studi di Roma Tre, 14 maggio - 2 luglio 2021, con discussione dell'elaborato finale;
- f. *Contratti Pubblici*, 8 incontri WEB interattivi di aggiornamento e approfondimento di circa 3 ore ciascuno, organizzati da Dike, gennaio – giugno 2021;
- g. *Corso operativo in materia di appalti e contratti pubblici*, corso di formazione universitaria per dipendenti pubblici, organizzato dalla Lumsa Università, dal 15 aprile al 20 giugno 2019 (60 ore);
- h. *Incontro formativo in materia dei contratti pubblici*, organizzato dall'Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, 9-10 luglio 2018;
- i. *Incontro formativo in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro*, organizzato dall'Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, 10 luglio 2018;
- l. *Processi e strategie di innovazione nella Pubblica Amministrazione*, aprile-giugno 2016, presso l'Università degli studi di Roma Sapienza, Dipartimento di Economia e Diritto;
- m. *Il nuovo management pubblico*, di ore 60, corso svoltosi presso la sede di Roma della Scuola superiore della pubblica amministrazione dal 17.10 al 13.12.2006;
- n. *Corso full immersion di lingua inglese*, organizzato presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, sede di Bologna, in due distinti moduli, maggio-giugno 2000;
- o. *Contrattualistica ed appalti pubblici*, seminario organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, ottobre 1999;
- p. *Corso di formazione per funzionari direttivi del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR.*, con esami finali (ottimo), organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione nel periodo marzo 1996 - maggio 1997;
- q. *Rapporti tra pubbliche amministrazioni ed organi consultivi: contenzioso nella legislazione e nella prassi*, seminario organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, 13-17 giugno 1994;
- r. *Corso avanzato di diritto comunitario*, organizzato dall'Associazione italiana giuristi europei in collaborazione con il Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Roma, aprile-luglio 1994.

2006 – 2019

Convegni e seminari

Roma; Venezia; Reggio

Calabria

- a. Organizzatrice del convegno *“Il diritto amministrativo e gli altri diritti”*, Roma, Palazzo Spada, 19 marzo 2019;
- b. Relatore sul tema *“La centralità del ruolo delle Segreterie”*, nell’incontro tra magistrati amministrativi titolari di incarichi direttivi e semi-direttivi su *“Organizzazione dell’ufficio giudiziario: la difficile gestione del ruolo”*, organizzato dall’Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, Roma, Palazzo Spada, 27-28 giugno 2018;
- c. Organizzatrice per il Consiglio di Stato italiano quale membro dell’AIHJA (Associazione internazionale delle alte corti amministrative, 86 Paesi di tutti i continenti) del Seminario su *“L’accesso elettronico alle Corti di giustizia”*, 26-27 settembre 2017, Venezia;
- d. Relatore al convegno su *“Qualità, benessere organizzativo e pari opportunità nella PA”*, organizzato dal Consiglio di Stato, 11 dicembre 2008;
- e. Relatore nella Tavola rotonda su *“Il nuovo ruolo della regione e degli enti locali alla luce della riforma del tit. V della Costituzione e i nuovi modelli organizzativi”*, organizzata dalla Scuola superiore della P.A., sede di Reggio Calabria, il 19 aprile 2007 (incarico conferito con decreto S.S.P.A. n. 222/2006, autorizzazione S.G. n. 3521/2007).

Onorificenze e riconoscimenti

08.10.2013

Presidente CONI

Medaglia di bronzo al merito sportivo (provvedimento del Presidente CONI n. 12380 dell'8.10.2013).

02.06.2005

Presidente della Repubblica

Commendatore dell’Ordine *“Al merito della Repubblica Italiana”* (decreto del Presidente della Repubblica, in data 2.6.2005)

27.12.2001

Presidente della Repubblica

Cavaliere dell’Ordine *“Al merito della Repubblica Italiana”* (decreto del Presidente della Repubblica in data 27.12.2001).

Pubblicazioni

Negli anni in totale n. **128**

Pubblicazioni 2022

Rivista: www.italiappalti.it

128. *Ambito di applicazione del principio di rotazione negli affidamenti di commesse pubbliche*, in www.italiappalti.it, 9 settembre 2022;
127. *I principi di diritto in materia di regolamento di competenza affermati dall'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 15 settembre 2022
126. *Ambito di applicazione del principio di rotazione negli affidamenti di commesse pubbliche*, in www.italiappalti.it, 9 settembre 2022;
125. *Il principio di diritto affermato dall'Adunanza plenaria a proposito del computo del termine lungo di impugnazione interrotto dalla sospensione feriale*, in www.italiappalti.it, 7 settembre 2022;
124. *Ius superveniens e legittimo affidamento: il giusto bilanciamento tra interesse generale e diritti fondamentali della persona secondo l'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 1° settembre 2022;
123. *Accertamento dell'illegittimità a fini risarcitori ex art. 34, comma 3, c.p.a.: presupposti ed effetti della dichiarazione d'interesse secondo l'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 1° settembre 2022;
122. *Sulla legittimità della richiesta di chiarimenti avanzata dalla stazione appaltante alla ditta risultata vittoriosa dopo la proposta di aggiudicazione*, in www.italiappalti.it, 3 agosto 2022;
121. *La morte della parte dopo la pubblicazione della sentenza come causa d'interruzione dei termini per appellare*, in www.italiappalti.it, 5 luglio 2022;
120. *Le responsabilità penali dell'amministratore possono compromettere i requisiti di partecipazione della società alla gara*, in www.italiappalti.it, 21 giugno 2022;
119. *A proposito delle regole d'interpretazione del disciplinare di gara*, in www.italiappalti.it, 10 giugno 2022;
118. *Un pregresso illecito professionale tra privati non rileva ai fini dell'esclusione da una gara*, in www.italiappalti.it, 30 maggio 2022;
117. *L'Adunanza plenaria individua la fase della procedura di aggiudicazione coperta dalla "garanzia provvisoria"*, in www.italiappalti.it, 17 maggio 2022;
116. *L'Adunanza plenaria definisce la portata del principio della cd. consumazione del potere d'impugnazione dei provvedimenti giurisdizionali*, in www.italiappalti.it, 26 aprile 2022;
115. *L'Adunanza plenaria esclude per incompatibilità la gestione di farmacia da parte di società composta da sanitari*, in www.italiappalti.it, 26 aprile 2022;
114. *L'autonomia dell'ordinamento sportivo nazionale rileva anche ai fini della tutela risarcitoria*, in www.italiappalti.it, 1° aprile 2022;
113. *A proposito della tempestività dell'impugnazione dell'aggiudicazione nel caso di accesso agli atti di gara*, in www.italiappalti.it, 18 marzo 2022;
112. *A proposito dell'adesione di una P.A. aggiudicatrice ad un contratto già stipulato da altra amministrazione*, in www.italiappalti.it, 11 marzo 2022;
111. *Il rifiuto a stipulare può legittimare la revoca dell'aggiudicazione*, in www.italiappalti.it, 10 marzo 2022;

110. *Tempestività del ricorso proposto avverso il bando di gara non pubblicato sulla Gazzetta ufficiale*, in www.italiappalti.it, 2 marzo 2022;
109. *Requisito della capacità tecnica e professionale e nullità delle clausole di esclusione*, in www.italiappalti.it, 15 febbraio 2022;
108. *Sul principio di equivalenza ed il favor participationis*, in www.italiappalti.it, 14 febbraio 2022;
107. *Sono legittimati gli amministratori e i soci di una persona giuridica ad impugnare l'interdittiva antimafia? La risposta dell'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 10 febbraio 2022;
106. *Adunanza plenaria: la perdita dei requisiti di partecipazione ex art. 80 del Codice dei contratti consente la modifica soggettiva del RTI anche in fase di gara*, in www.italiappalti.it, 1° febbraio 2022;

Pubblicazioni 2021

Case editrici: Giuffré; DIKE; Rivista: www.italiappalti.it

105. *L'Adunanza plenaria si pronuncia di nuovo sull'annullamento in sede giurisdizionale dell'aggiudicazione di un appalto di lavori e sulla tutela dell'affidamento*, in www.italiappalti.it, 1° dicembre 2021;
104. *È conforme alla Costituzione e al diritto eurounitario il principio della c.d. invarianza della graduatoria*, in www.italiappalti.it, 22 novembre 2021;
103. *Adunanza plenaria: la proroga automatica delle concessioni demaniali marittime per finalità turistico- ricreative contrasta con il diritto eurounitario*, in www.italiappalti.it, 15 novembre 2021;
102. *È legittima l'aggiudicazione di una fornitura in favore di un operatore economico avente sede in un Paese fuori dell'Unione europea*, in www.italiappalti.it, 8 novembre 2021;
101. *Codice dei contratti pubblici commentato, F. Caringella (a cura di), Commento agli artt. 21-27, 37-41, 43, 141-144*, Giuffré, 2021;
100. *La giurisdizione sulle controversie inerenti i contratti pubblici*, in Caringella, Giustiniani, Mantini (a cura di), *I contratti pubblici*, Roma, 2021;
99. *Sul limite temporale di rilevanza delle cause di esclusione dalla gara*, in www.italiappalti.it, 16 settembre 2021;
98. *Adunanza plenaria: spetta la revisione prezzi in caso di recesso dal contratto di appalto a seguito di interdittiva antimafia*, in www.italiappalti.it, 11 agosto 2021;
97. *La domanda di concordato in bianco non è causa di esclusione automatica dalla gara, il principio di diritto affermato dall'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 14 giugno 2021;
96. *L'Adunanza plenaria si pronuncia sul concorso dei poteri della P.A. e del commissario ad acta in sede di ottemperanza*, in www.italiappalti.it, 4 giugno 2021;
95. *Adunanza plenaria: la responsabilità della Pubblica amministrazione per lesione di interessi legittimi ha natura aquiliana*, in www.italiappalti.it, 6 maggio 2021;
94. *Giudicato civile di rigetto della domanda di risarcimento del danno del bene illegittimamente occupato: la pronuncia dell'Adunanza plenaria sulle azioni esperibili*, in www.italiappalti.it, 22 aprile 2021;
93. *Adunanza plenaria: l'accesso difensivo richiede un'istanza puntualmente motivata*, in www.italiappalti.it, 30 marzo 2021;

92. *La sostituzione dell'ausiliaria terza, che non presenti o perda i requisiti prescritti, consente al concorrente di evitare l'estromissione dalla procedura selettiva*, in www.italiappalti.it, 22 marzo 2021;
91. *È anticoncorrenziale la designazione da parte del Consiglio notarile dei notai roganti i singoli atti di dismissione del patrimonio immobiliare pubblico*, in www.italiappalti.it, 11 febbraio 2021;
90. *Permanenza dei requisiti generali e speciali posseduti dai candidati ai fini dell'aggiudicazione: quesito all'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 7 gennaio 2021;

Pubblicazioni 2020

Casa editrice/Rivista: LaTribuna; www.italiappalti.it

89. *Ottemperanza al giudicato e prescrizione decennale*, in www.italiappalti.it, 7 dicembre 2020;
88. *Schema di regolamento recante le modalità di digitalizzazione delle procedure dei contratti pubblici: il sistema telematico non può compromettere la normativa primaria*, in www.italiappalti.it, 4 dicembre 2020;
87. *Rilevata la violazione o elusione del giudicato, il giudice dell'ottemperanza può adottare provvedimenti in luogo della P.A. inadempiente*, in www.italiappalti.it, 30 novembre 2020;
86. *Informativa antimafia e pregressa percezione di finanziamenti pubblici: la clausola di salvaguardia è operante solo per gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture*, in www.italiappalti.it, 27 ottobre 2020;
85. *È nulla la clausola del disciplinare di gara che richiede, a pena di esclusione, l'attestazione SOA dell'impresa ausiliata*, in www.italiappalti.it, 19 ottobre 2020;
84. *Regolamento sulla organizzazione e sul funzionamento della Camera arbitrale*, in www.italiappalti.it, 28 agosto 2020;
83. *L'Adunanza Plenaria esclude che il progettista possa utilizzare l'istituto dell'avvalimento*, in www.italiappalti.it, 29 luglio 2020;
82. *Sul termine per l'impugnazione dell'aggiudicazione della gara pubblica e sulla proponibilità dei motivi aggiunti: i principi di diritto affermati dall'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 10 luglio 2020;
81. *Partenariato pubblico-privato: schema di contratto standard per l'affidamento della progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche a diretto utilizzo della pubblica amministrazione*, in www.italiappalti.it, 18 maggio 2020;
80. *Violazione del giudicato interno: non è censurabile con l'azione di revocazione*, in www.italiappalti.it, 14 maggio 2020;
79. *Il punto di equilibrio tra libertà d'impresa e clausole sociali del bando di gara*, in www.italiappalti.it, 7 maggio 2020;
78. *Procedimenti di controllo a cura del Gestore dei Servizi Energetici: di nuovo investita l'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 29 aprile 2020;
77. *Le questioni ancora aperte sulla "conoscenza" degli atti di gara e sulla decorrenza dei termini per proporre ricorso*, in www.italiappalti.it, 29 aprile 2020;
76. *Obblighi dichiarativi e false dichiarazioni in sede di partecipazione alla gara: quesito all'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 20 aprile 2020;

75. *Quesito all'Adunanza Plenaria circa la possibilità dell'avvalimento da parte del progettista incaricato ed indicato ai sensi dell'art. 53, comma 3, d.lgs. n. 163 del 2006*, in www.italiappalti.it, 15 aprile 2020;
74. *È ammesso l'accesso civico generalizzato agli atti della fase esecutiva di un contratto pubblico da parte di un concorrente alla gara*, in www.italiappalti.it, 9 aprile 2020;
73. *Quesito all'Adunanza Plenaria sul principio di tassatività delle clausole di esclusione*, in www.italiappalti.it, 30 marzo 2020;
72. *Articolo 42 bis del d.lgs. n. 327 del 2001 e preclusioni del "giudicato restitutorio"*, in www.italiappalti.it, 4 marzo 2020;
71. *Sulla legittimazione ad agire degli enti esponenziali dinanzi al giudice amministrativo*, in www.italiappalti.it, 28 febbraio 2020;
70. *Accessibilità ai documenti reddituali, patrimoniali e finanziari detenuti dall'Agenzia delle entrate: quesito all'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 12 febbraio 2020;
69. *Sull'obbligo del verificatore di prestare il proprio ufficio*, in www.italiappalti.it, 30 gennaio 2020;
68. *Occupazione sine titolo, l'Adunanza plenaria indica le due opzioni possibili: restituzione del bene o sua acquisizione*, in www.italiappalti.it, 30 gennaio 2020;
67. *Danni da emotrasfusioni: prescrizione del diritto e natura del decreto ministeriale recante i moduli transattivi. Si attende la pronuncia dell'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 22 gennaio 2020;
66. *Accesso ordinario e accesso civico agli atti relativi alla fase esecutiva di un appalto di servizi: si pronuncerà l'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 18 gennaio 2020;
65. *Il principio di diritto, già affermato dalla Corte di Giustizia UE, non può essere utilmente esaminato anche dall'Adunanza Plenaria*, in www.italiappalti.it, 9 gennaio 2020;
64. *Il precontenzioso Anac e l'apporto del Consiglio di Stato*, in *Il contenzioso e la giurisprudenza in materia di appalti*, C. Contessa (a cura di), ed. LaTribuna, Piacenza, 2020, p. 871 ss.

Pubblicazioni 2019

Casa editrice/Rivista: DIKE; www.italiappalti.it

63. *Adottata dal MIT la circolare n. 8 del 2019 a proposito del calcolo della soglia di anomalia nelle aggiudicazioni con il criterio del prezzo più basso*, in www.italiappalti.it, 6 novembre 2019;
62. *Le stazioni appaltanti*, in *Manuale dei Contratti Pubblici*, F. Caringella (a cura di), DIKE Giuridica Editrice, Roma, 2019, p. 141 ss.;
61. *Interessi diffusi: all'Adunanza plenaria il quesito sulla legittimazione ad agire delle associazioni di categoria*, in www.italiappalti.it, 6 novembre 2019;
60. *È tenuta alla bonifica dei siti inquinati la società subentrata alla società responsabile a seguito di fusione per incorporazione*, in www.italiappalti.it, 22 ottobre 2019;
59. *In materia di gare di appalto, spettano al g.o. le controversie riguardanti la stazione appaltante la quale, pur non essendovi tenuta, si sia volontariamente vincolata all'osservanza del regime pubblicistico*, in www.italiappalti.it, 8 ottobre 2019;

58. *L'Adunanza plenaria si pronuncia sulla natura provvedimento degli atti del GSE (Gestore dei Servizi Energetici), in www.italiappalti.it, 20 settembre 2019;*
57. *Per la Corte di giustizia UE, nell'ambito di una controversia in materia di appalti, il ricorso principale va comunque esaminato, in www.italiappalti.it, 17 settembre 2019;*
56. *Parere favorevole del Consiglio di Stato circa le modifiche al regolamento sulla misura incentivante "Resto al Sud", in www.italiappalti.it, 25 luglio 2019;*
55. *Ancora sulla natura di organismo di diritto pubblico, in www.italiappalti.it, 24 luglio 2019;*
54. *A proposito del regime transitorio del termine lungo per appellare ex art. 92, comma 3, c.p.a., in www.italiappalti.it, 19 luglio 2019;*
53. *Si chiede all'Adunanza plenaria se è possibile imporre una servitù di passaggio in caso di giudicato restitutorio civile del bene occupato sine titolo dalla P.A., in www.italiappalti.it, 18 luglio 2019;*
52. *Illegittima la previsione con decreto ministeriale di un compenso minimo per i commissari di gara, in www.italiappalti.it, 5 giugno 2019;*
51. *Affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria: il parere del Consiglio di Stato sullo schema di Linee Guida Anac, in www.italiappalti.it, 6 maggio 2019;*
50. *Controversie in materia di contributi per l'energia da fonti rinnovabili: è competente il giudice amministrativo, in www.italiappalti.it, 30 aprile 2019;*
49. *All'Adunanza plenaria il quesito sulla natura della procedura di verifica del Gestore dei Servizi Energetici a proposito della quota d'obbligo di energia rinnovabile, in www.italiappalti.it, 1° aprile 2019;*
48. *La mancanza del requisito di qualificazione in misura corrispondente alla quota dei lavori della singola impresa comporta l'esclusione dell'intero raggruppamento temporaneo di imprese dalla gara, in www.italiappalti.it, 29 marzo 2019;*
47. *A proposito della penalità di mora si chiede all'Adunanza plenaria se sia consentita la modifica in sede di chiarimenti al giudice dell'ottemperanza, in www.italiappalti.it, 19 marzo 2019;*
46. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito del rapporto tra il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa e quello del minor prezzo, in www.italiappalti.it, 8 febbraio 2019;*
45. *La nomina e la composizione della sottocommissione degli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione forense sono disciplinate dalla legge n. 247 del 2012, in www.italiappalti.it, 7 gennaio 2019;*

Pubblicazioni 2018

Rivista: www.italiappalti.it; Sito: www.giustizia-amministrativa.it

44. *La rimessione di una questione all'Adunanza plenaria non fa decorrere nuovamente i termini a difesa ex art. 55, c. 5, c.p.a., in www.italiappalti.it, 17 dicembre 2018;*
43. *Sulle conseguenze della mancata indicazione degli oneri di sicurezza: il quesito all'Adunanza plenaria anche da parte del CGRS, in www.italiappalti.it, 22 novembre 2018;*
42. *È inesistente la motivazione della sentenza che prescinde dalle risultanze processuali, in www.italiappalti.it, 21 novembre 2018;*

41. *Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione forense: quale la disciplina vigente? La decisione all'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 19 novembre 2018;
40. *Secondo l'Adunanza plenaria il solo diploma di massoterapista non è sufficiente ai fini dell'iscrizione alla Facoltà di Fisioterapia*, in www.italiappalti.it, 13 novembre 2018;
39. *Quesito all'Adunanza plenaria a proposito del requisito di qualificazione insufficiente per la quota di lavori da eseguire della singola impresa come causa di esclusione del raggruppamento dalla gara*, in www.italiappalti.it, 22 ottobre 2018;
38. *Adunanza plenaria: eccezionali e tassative le ipotesi di annullamento con rinvio al giudice di primo grado*, in www.italiappalti.it, 16 ottobre 2018;
37. *Profili di giurisdizione nelle controversie sui contratti pubblici*, in www.italiappalti.it, 14 settembre 2018;
36. *Per l'Adunanza plenaria gli atti di determinazione degli oneri concessori hanno natura paritetica*, in www.italiappalti.it, 10 settembre 2018;
35. *La corretta applicazione del computo del cd. "fattore di correzione" secondo l'Adunanza plenaria*, in www.italiappalti.it, 10 settembre 2018;
34. *Di nuovo il quesito all'Adunanza plenaria sulla valenza del diploma di massofisioterapista ai fini dell'iscrizione alla facoltà universitaria di Fisioterapia*, in www.italiappalti.it, 8 agosto 2018;
33. *Adunanza plenaria: è illegittimo il divieto assoluto di conferimento degli incarichi dirigenziali nelle amministrazioni dello Stato ai cittadini di altri stati membri della UE*, in www.italiappalti.it, 27 luglio 2018;
32. *La centralità del ruolo delle Segreterie*, in www.giustizia-amministrativa.it, 1° agosto 2018;
31. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito della corretta applicazione del computo del cd. "fattore di correzione"*, in www.italiappalti.it, 9 luglio 2018;

Pubblicazioni 2016-2018

Rivista: www.italiappalti.it

30. *L'Adunanza plenaria puntualizza a proposito della rimessione di quesiti ai sensi dell'art. 99, comma 1, c.p.a.*, in www.italiappalti.it, 20 giugno 2018;
29. *Ordine di esame del ricorso principale e di quello incidentale: la Corte di giustizia UE si pronuncerà se in gara ci sono più di due concorrenti non evocati in giudizio o le cui offerte non sono censurate*, in www.italiappalti.it, 22 maggio 2018;
28. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito del potere di rideterminazione degli oneri concessori*, in www.italiappalti.it, 11 maggio 2018;
27. *La responsabilità precontrattuale della Pubblica amministrazione sussiste anche prima e a prescindere dall'aggiudicazione*, in www.italiappalti.it, 8 maggio 2018;
26. *Poteri del giudice di appello circa la rilevabilità d'ufficio dell'esistenza dei presupposti e delle condizioni per la proposizione del ricorso di primo grado. Clausole del bando di gara non aventi portata escludente*, in www.italiappalti.it, 2 maggio 2018;
25. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito delle conseguenze processuali, in relazione all'art. 105 c.p.a., derivanti da errate declaratorie del giudice di primo*

- grado di inammissibilità, di improcedibilità o di irricevibilità del ricorso, ovvero da omissione totale su un'intera domanda*, in www.italiappalti.it, 30 aprile 2018;
24. *Adunanza plenaria: non è ammesso il cumulo del risarcimento del danno e dell'equo indennizzo nella liquidazione del danno complessivamente patito dal dipendente pubblico per causa di servizio*, in www.italiappalti.it, 6 marzo 2018;
23. *Adunanza plenaria: enucleazione di principi di diritto e autorità della cosa giudicata*, in www.italiappalti.it, 1° marzo 2018;
22. *In tema di risarcibilità della perdita di chance per mancata aggiudicazione dell'appalto*, in www.italiappalti.it, 17 gennaio 2018;
21. Componente del Comitato di redazione della rivista scientifica "Italiappalti" (dal giugno 2016);

Pubblicazioni 2015-2013

Case editrici: DIKE; Il nuovo Dir. Amm.; Giornale dir. amm.; NelDiritto; Pagine; Giur. Amm.

20. Ha curato la revisione dell'opera *Lezioni di giustizia amministrativa* di Alberto de Roberto, DIKE editrice, 2015;
19. Ha curato (2015-2017) le sezioni "Grandi temi e principi" e "Processo amministrativo" della rivista *Il nuovo Diritto Amministrativo*;
18. *Il ricorso straordinario al Presidente della Repubblica in cerca d'identità*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 2/2015;
17. Ha selezionato e massimato, unitamente al Cons. Diego Sabatino, i pareri delle Sezioni Consultive del Consiglio di Stato per *l'Osservatorio della giurisprudenza delle Sezioni consultive* della rivista *Giornale di diritto amministrativo*, anni 2013 e 2014;
16. *Notazioni a proposito della legittimità ad agire dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 6/2014;
15. *Il ricorso straordinario al Presidente della Repubblica di nuovo al vaglio della Corte costituzionale*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 4/2014;
14. L. Grassucci – G.P. Iaricci, *Codice del ricorso straordinario al Presidente della Repubblica, annotato con dottrina, giurisprudenza e formule*, con prefazione di G. Coraggio, NelDiritto editore, 2014;
13. *Considerazioni circa il controllo della Corte dei conti sui contributi pubblici in favore dei partiti e dei movimenti politici*, in *Scritti per i 150 anni della Corte dei conti, 1862 – 2012*, a cura di S. Sfrecola, Roma, 2013;
12. *Il contenzioso ultraquinquennale nel codice del processo amministrativo*, in www.sentenzeitalia.it, 7 marzo 2012, e in *Giurisdizione amministrativa*, ott.-nov. 2013;

Pubblicazioni 2012-2009

Riviste: Dike; www.giustizia-amministrativa.it; www.contabilita-pubblica.it

11. *Codice del nuovo processo amministrativo*, a cura di F. Caringella e M. Protto, Roma, 2010, commento agli artt. 37, 52, 53, 54; commento ampliato e aggiornato nella seconda edizione (2012) di detto Codice, nonché nella terza edizione (2015);

10. *Ricorso straordinario al Capo dello Stato e federalismo. Quale futuro?*, contributo al convegno su “*La Corte dei conti nell’età del federalismo*”, 28.4.2011, LUMSA di Roma, in www.contabilita-pubblica.it, 2011;
9. *Riflessi dell'art. 327 c.p.c. sul processo amministrativo*, in www.giustizia-amministrativa.it, 2010;
8. *Spunti in tema di termini del processo amministrativo*, in www.giustizia-amministrativa.it, 2009;
7. *Brevi note in tema di domanda di fissazione di udienza*, in www.giustizia-amministrativa.it, 2009;
6. *A proposito delle notifiche di atti giudiziari alle Università*, in www.giustizia-amministrativa.it, 2009;
5. *Le pari opportunità: esperienze a confronto*, in www.giustizia-amministrativa.it, 2009;

Publicazioni 2008-1997

Ed. Kappa; www.giustizia-amministrativa.it; Amministrazione e contabilità Stato; Rassegna T.A.R.

4. *Il Codice del consumo. Profili pubblicistici*, in *Scritti di diritto pubblico dell’economia*, a cura di P. Jaricci, ed. Kappa, Roma, 2006 (testo adottato per la preparazione agli esami di Diritto pubblico dell’economia presso la Facoltà di Economia, Università degli studi di Roma “La Sapienza”);
3. *Comunicare la giustizia amministrativa*, in www.giustizia-amministrativa.it; *Amministrazione e contabilità Stato*, n. 4/2003;
2. *L’opposizione di terzo nel processo amministrativo*, in *Amministrazione e contabilità Stato*, n. 4/1997;
1. *Gli atti di alta amministrazione e l’istituto della partecipazione al procedimento*, in *Rassegna T.A.R.*, n. 3/1997.

La sottoscritta esprime il proprio consenso al trattamento dei dati personali nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 e al decreto legislativo n. 196/2003, come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità, la sottoscritta attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente *curriculum*.

Roma, 28 dicembre 2022