

# Licia GRASSUCCI

Data di nascita: 15/05/1960

Nazionalità: Italiana

Sesso: Femminile

## CONTATTI

 [l.grassucci@giustizia-amministrativa.it](mailto:l.grassucci@giustizia-amministrativa.it)

 (+39) 0668272406

(+39) 0668272337

(+39) 3207982852

## PRESENTAZIONE

I risultati che ha conseguito negli anni sono stati sempre pienamente rispondenti a quelli attesi in relazione agli incarichi conferiti, agli obiettivi fissati nella direttiva annuale e negli altri atti d'indirizzo del Presidente del Consiglio di Stato, del Segretario Generale, con costante attribuzione della fascia di merito più elevata fin da quando è stato introdotto nella GA il sistema di valutazione dei dirigenti.

Nell'assolvimento degli incarichi tutti ha sempre dato prioritaria importanza ai criteri di corretta ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e materiali.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

**13/11/2000 – ATTUALE** – Roma , Italia

### Dirigente di II fascia della Giustizia amministrativa

Consiglio di Stato - TT.AA.RR.

- a. Dirigente della Seconda Sezione del Consiglio di Stato (1°.3.2021 - 29.2.2024, d.S.G. n. 51 del 2021);
- b. Dirigente *ad interim* della III Sezione del Consiglio di Stato (1°.3.2021 - 28.2.2022, d.S.G. n. 60/2021);
- c. Dirigente *ad interim* della VI Sezione del Consiglio di Stato (1°.3.2018-28.2.2021);
- d. Segretario dell'Adunanza Plenaria (titolare, 2021-2017; suppl., 2016-2013);
- e. Dirigente della Quinta Sezione del Consiglio di Stato (1°.5.2013 - 28.2.2021);
- f. Incarico fiduciario di collaborazione con il Presidente del Consiglio di Stato (1°.3 - 31.8.2018);
- g. Dirigente dell'Ufficio servizi di presidenza *ad interim* (4.1.2016-28.2.2018);
- h. Dirigente della V Sezione del Consiglio di Stato *ad interim* (marzo-aprile 2013);
- i. Segretario Generale del Tribunale Amministrativo Regionale dell'Emilia Romagna - Parma *ad interim* (27.11.2012 - 18.3.2013), con funzioni anche di datore di lavoro;
- j. Dirigente delle Sezioni del Consiglio di Stato Prima e consultiva per gli atti normativi *ad interim* (maggio 2013);
- k. Dirigente della Segreteria a supporto dell'Adunanza generale del Consiglio di Stato (nov. 2000 - maggio 2013);
- l. Dirigente della Seconda Sezione del Consiglio di Stato *ad interim* (1°.6.2009 - 30.6.2013);
- m. Segretario Generale del Tribunale Amministrativo Regionale dell'Umbria *ad interim* (12.3.2012 - 11.10.2012), con funzioni anche di datore di lavoro;
- n. Dirigente capo di segreteria-capo del personale del Consiglio di Stato-TT.AA.RR. *ad interim* (provv. S.G. 2.8.2001, prot. n. 1957/s.g.; 4.8.2005, prot. 1020/sg);
- o. Dirigente dell'Ufficio organizzazione e metodo, Relazioni con il pubblico-Servizio ricevimento ricorsi del Consiglio di Stato *ad interim* (d.S.G. n. 95 del 19.10.2001);
- p. Responsabile dal 2001 della Segreteria della Sezione cons. per gli atti normativi;
- q. Dirigente della Prima Sezione del Consiglio di Stato dal 13.11.2000 al 30.4.2013, a seguito di superamento del concorso, per esami, a sei posti di dirigente dei ruoli dei dirigenti del Consiglio di Stato-TTAARR, indetto con d.S.G. del 27.8.1999, l<sup>a</sup> in graduatoria;
- r. Delegata dal Direttore capo di segreteria - Capo del personale, quale datore di lavoro, agli adempimenti ex art. 4, c. 5, lett. b), d), e), f), h), i), l), m), n), o), p), q), d.lgs. n. 626/1994, recante disposizioni sulla

sicurezza e sulla salute dei lavoratori sul luogo di lavoro (d. n. 2931/S.G., 11.12.2000);

**s.** Addetta dal Direttore capo di segreteria - Capo del personale, quale datore di lavoro, n.q. Dirigente del gruppo del personale preposto al servizio di prevenzione e protezione ex art. 9 d.lgs. n. 626/1994, recante disposizioni sulla sicurezza e sulla salute dei lavoratori sul luogo di lavoro (d.S.G. n. 2932 del 11.12.2000).

## 2002 - ATTUALE

### Presidente/componente delegazione parte pubblica nelle contrattazioni sindacali

Conferiti da: Presidente Consiglio di Stato; Segretario Generale GA; Direttore Generale GA

**a** Componente della delegazione di parte pubblica abilitata alle trattative per la stipula del contratto collettivo integrativo del personale dirigente dell'Area 1 (anni 2021-2018; 2002. Decreti P.C.S. n. 99/2021; n. 254/2020; n. 311/2019; n. 206/2019; n. 67/2019; n. 169/2018; n. 65/2002);

**b.** Presidente della delegazione di parte pubblica per la contrattazione integrativa presso il Consiglio di Stato, gennaio 2014 -8 luglio 2018, quando con decreto n. 174 del 9 luglio 2018 è stato nominato Presidente della delegazione il Direttore Generale per le risorse umane, organizzative, finanziarie e materiali (decreto S.G. n. 7 del 20.1.2014);

**c.** Componente della Conferenza dei rappresentanti dell'Amministrazione e delle organizzazioni sindacali avente i compiti indicati dall'art. 6, lett. D, punto 3, del C.C.N.L. - comparto Ministeri 1998/2001 (esame delle linee essenziali di indirizzo in materia di organizzazione e gestione dell'Amministrazione, in particolare per la verifica in termini di efficacia, efficienza e qualità dei servizi istituzionali), decreti S.G. n. 146 del 6.12.2006 e n. 34 del 19.4.2002;

**d.** Designata dal Direttore generale quale dirigente abilitato alla contrattazione di sede presso le sedi TAR Emilia Romagna - Bologna; TAR Umbria; dal Segretario generale quale dirigente abilitato alla contrattazione di III livello presso le sedi del TAR Sardegna e il TAR Abruzzo-Pescara relativamente al FUA negli anni 2012, 2010, 2006, 2005, 2004;

**e.** Componente della delegazione di parte pubblica abilitata alle trattative per la stipula del contratto collettivo integrativo (decreti n. 17 del 30.1.2013; n. 114 del 18.9.2012; n. 14 del 27.1.2011);

**f.** Componente del Comitato per le pari opportunità, personale dirigente, e del Comitato paritetico sul fenomeno del mobbing - personale dirigente (decreti n. 2 in data 29.1.2008 e n. 157 in data 5.9.2007 del Segretario generale della giustizia amministrativa);

**g.** Componente del Comitato per le pari opportunità (decreto n. 21 del 23.4.2004 del Segretario generale), nonché componente supplente del Comitato sul fenomeno del mobbing (decreto del Segretario generale n. 22 del 23.05.2005).

## 1999 - ATTUALE

### Ulteriori incarichi

Conferiti da: Presidente del Consiglio di Stato; Segretario generale GA

**a.** Componente Commissione paritetica avente il compito di esprimere periodicamente parere sulle istanze dirette ad ottenere i benefici assistenziali in favore del personale amministrativo G.A., anni 2024 - 2015 (d.P.C.S. n. 2/2020; n. 45/2017; n. 75/2015);

**b.** Componente di un gruppo di supporto alle attività internazionali della Giust. amm. (d.S.G. n. 38 del 5.2.2018), ivi inclusi aspetti logistici e contabili;

- c.** Componente della Commissione di sorveglianza sugli archivi e per lo scarto dei documenti del Consiglio di Stato per il triennio 2002-2004, nonché per il triennio 2007 - 2009 (d.S.G. n. 102/07; n. 20/01);
- d.** Componente suppl. Comitato paritetico sulla formazione del personale della giustizia amministrativa (d.S.G. n. 115 del 21.9.2012);
- e.** Delegata dal Presidente del Consiglio di Stato a sottoscrivere le lettere di trasmissione dei pareri del Consiglio di Stato alle Amministrazioni in assenza del Segretario delegato del Consiglio di Stato: delega esercitata dal 2010 al 2013 (d.P.C.S. n. 55, del 31.7.2009 e n. 70 del 13.7.2010). Già investita della stessa funzione dal Segretario Generale della G.A. in caso di assenza del medesimo e del Segretario delegato per il Consiglio di Stato (prot. n. 994/SG/sp del 27.7.2005);
- f.** Componente gruppo di lavoro per la revisione del sistema di valutazione dei dirigenti di seconda fascia della G.A. (d.S.G. n. 60 del 9.5.2012; n. 25 del 9.2.2010);
- g.** Presidente della Commissione per la verifica e l'aggiudicazione della ricerca di mercato per la gestione del Bar interno di Palazzo Spada (decreto S.G. n. 146/2010);
- h.** Designata dal Segretario generale a sottoscrivere tutte le note di competenza del Direttore capo di segreteria - Capo del personale in assenza del medesimo (prot. n. 1020/SG/sp del 4.8.2005);
- i.** Componente del Comitato di redazione del sito web della Giustizia amministrativa (d.S.G. n. 38 in data 6.10.2008);
- j.** Collaboratrice al progetto del nuovo sistema informativo della G.A. per la realizzazione del portale unico (prov. S.G. in data 19.4.2002);
- k.** Segretario di n. 25 Commissioni speciali, talune delle quali particolarmente complesse sia per l'importanza della materia disciplinata, sia sotto il profilo organizzativo;
- l.** Designata a rappresentare il Consiglio di Stato in seno/innanzi ai collegi di conciliazione di cui agli artt. 65 e 66 d.lgs. n. 165/01 (n. 16 controversie in materia di rapporto di lavoro contrattualizzato);
- m.** Componente Commissione per l'esame preliminare delle proposte dei dirigenti e dei relativi piani di lavoro presentati dal personale dell'Area C ai fini della successiva determinazione del Segretario generale in ordine al conferimento degli incarichi di "posizione organizzativa" (d.S.G. n. 71/2001);
- n.** Componente Commissione avente il compito dell'adozione delle misure minime di sicurezza in materia di tutela della riservatezza dei dati personali ex d.P.R. 28.7.2000, n. 318, l. n. 675/1996, art. 15 (d.S.G. n. 106/2000).

## 1997 - 2021

### Commissioni di concorso/esami

Conferiti da: Consiglio di Stato- Pres. Consiglio dei ministri - Università ed altri istituti

- a.** Segretario della Commissione di concorso a 40 posti referendario Tar, bando d.P.C.M. 12.8.2019 (nomina con d.P.C.M. 3 luglio 2020);
- b.** Presidente di Commissioni per la selezione di lavoratori avviati dal centro per l'impiego da destinare agli uffici della G.A. anni 2020-2006 (ha presieduto n. 19 Commissioni);
- c.** Componente della Commissione di concorso pubblico, per esami, a 31 posti di funzionario amministrativo, III area, ruolo del personale di segr. G.A. (d.S.G. n. 80/2010);
- d.** Componente della Commissione esaminatrice del concorso pubblico, per esami, a 18 posti di assistente informatico, Area II, del personale di ruolo G.A. (d.S.G. n. 9 del 12.1.2010);
- e.** Componente della Commissione esaminatrice del corso-concorso per la riqualificazione del personale di segreteria Cons. Stato -TAR per l'accesso all'area ammin.va C2, bando del d.S.G. del 24.12.2004, n. 130 (d.S.G. n. 16/06 e n. 40/06);

- f.** Componente della Commissione esaminatrice del concorso ad 1 posto di dirigente presso il Comune di Fabrica di Roma (delibera G.C. del Comune di Fabrica n. 104 del 14.11.2005);
- g.** Presidente della Commissione d'esame per l'assunzione di 25 unità tra il personale con contratto formazione lavoro appartenente all'area C- ex carriera direttiva (decreto Segretario generale n. 172 del 31.10.2005);
- h.** Componente della Commissione per la selezione pubblica finalizzata all'assunzione di n. 10 giovani disoccupati, da inquadrare nell'area C, posizione economica C1, (decreto del Segretario generale n. 120 in data 18 settembre 2002);
- i.** Componente della Commissione del concorso, per titoli ed esami, per la nomina di 10 Ufficiali in servizio permanente effettivo del ruolo normale del Corpo di commissariato aeronautico (riservato a laureati in discipline giuridico-economiche), decreto dirigit. del 29.4.2002;
- l.** Componente delle Commissioni per gli esami di profitto e per gli esami di laurea, quale cultore della materia, presso il Dipartimento di diritto dell'economia - Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza";
- m.** Componente delle Commissioni per gli esami di profitto e per gli esami di laurea, quale cultore della materia, presso la cattedra di "Diritto amministrativo europeo", Università LUMSA, Facoltà di giurisprudenza;
- n.** Componente della Commissione esaminatrice del corso-concorso per la riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR. per l'accesso all'area amministrativa C- posizione economica C1 (d.S.G. n. 86/2001);
- o.** Componente della Commissione del concorso, per titoli ed esami, per la nomina di 9 sottotenenti in servizio permanente del ruolo speciale del corpo di Commissariato aeronautico (nominata con decreto dirigenziale del Ministero della difesa del 2.3.2000, prot. D.G.P.M. //1/2/236);
- p.** Componente della Commissione concorso pubblico per esami, per 1 posto di istruttore ammin.vo presso l'Istituto Romano San Michele (delib.Comm.reg. n.267/1997).

## Docenze presso Università e altre istituzioni

Conferite da: Consiglio di Stato; Università; S.S.P.A.; Jemolo; Formez

- a.** Cultore della materia presso la Cattedra di Diritto Amministrativo, titolare Prof. Massimo Stipo, nella Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza", dal 18 luglio 2012 a tutto il 31.10.2017;
- b.** Cultore della materia presso l'insegnamento di "Diritto amministrativo europeo", titolare Prof. Salvatore Sfrecola, nella Facoltà di Giurisprudenza LUMSA, dall'8 maggio 2009;
- c.** Cultore della materia presso l'insegnamento di "Diritto pubblico dell'economia", titolare Prof. Pietrangelo Jaricci, nella Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza", dal 31.10.1996 fino a tutto il 31.10.2008;
- d.** Quale cultore della materia ha tenuto per anni nell'Università lezioni, seminari, esercitazioni, seguito gli studenti per la preparazione agli esami e alla stesura della tesi laurea, prendendo parte a commissioni di esami e sedute di laurea;
- e.** Docente in numerosi corsi di diritto amministrativo sostanziale e di giustizia amministrativa e diritto processuale civile organizzati per dirigenti e funzionari presso l'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo", anni 2009, 2010, 2011;
- f.** Negli anni 2006 e 2007 fino al 2010 ha costantemente tenuto numerose ore di docenza per dirigenti e funzionari organizzati dalla Scuola superiore della pubblica amministrazione su: legge n. 241/1990 e successive modificazioni, procedimento amministrativo, diritto degli enti locali, riforma del titolo V della Costituzione, potestà normativa e regolamentare degli enti locali e delle regioni, giustizia amministrativa, federalismo e decentramento;

**g.** Iscritta nell'elenco dei docenti della Scuola superiore della Pubblica Amministrazione in materia di appalti e di servizi pubblici, ha tenuto numerose ore di lezioni per dirigenti e funzionari negli anni 2003 - 2004 (provv. S.S.P.A. prot. n. 3805 dell'8.5.2003);

**h.** Docente nei corsi di riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR., banditi con decreto del Segretario Generale del Consiglio di Stato in data 24.12.2004;

**i.** Iscritta all'albo dei docenti del Formez dal giugno 2003, ha tenuto numerose ore di lezioni in materia di pubblico impiego e giustizia amministrativa;

**l.** Docente nei corsi di riqualificazione del personale di segreteria del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR., banditi con decreto del Segretario Generale del Consiglio di Stato in data 8 marzo 2001;

**m.** Dal 3.6.1997 al 7.7.1997 ha tenuto un corso di lezioni su "Il diritto degli enti locali" presso il Consorzio per l'Università pontina, sede decentrata dell'Università "La Sapienza" di Roma.

**31/08/1999 - 14/04/2021 - Italia**

### **Ulteriori incarichi**

Conferiti da: Federazione italiana giuoco calcio - CONSOB - Ministero dell'industria

FIGC

**a.** Componente del Tribunale Federale Nazionale - Sezione disciplinare (2016-aprile 2021)

**b.** Sostituto Procuratore della Federazione Italiana Giuoco Calcio (16.7.2007 - 30.8.2016).

**c.** Collaboratore presso l'Ufficio indagini della Federazione italiana giuoco calcio (dicembre 2002-luglio 2007).

CONSOB

Iscritta all'elenco degli arbitri della CONSOB (novembre 2010-agosto 2016).

Ministero dell'industria, del commercio e dell'artigianato

Componente Commissione per l'accertamento della realizzazione degli investimenti Min. ind. (D.M. n. 01/NC/9/076781 del 16/6/1999).

**15/03/2000 - 12/11/2000 - Roma, Italia**

### **Direttore amministrativo**

Consiglio di Stato - T.A.R. del Lazio

Direttore amministrativo, a seguito di superamento di concorso, per esami, bandito con D.S.G. del Consiglio di Stato del 27 maggio 1998 (contratto individuale di lavoro con il Consiglio di Stato in data 15.3.2000, assegnata presso il T.A.R. del Lazio).

**05/03/1990 - 14/03/2000 - Roma, Italia**

### **Funzionario di cancelleria della G.A.**

Consiglio di Stato - T.A.R. del Lazio

Funzionario di cancelleria a seguito di superamento di concorso, per esami, a vice direttore di segreteria.

Dal 5.3.1990 ha prestato servizio presso il T.A.R. del Lazio:

- 1992-1998: direttore della Sezione Seconda ter
- 1998-2000: direttore della Sezione Prima ter

**1985 - 1987** - Roma, Italia

### **Praticantato**

Avvocatura Generale dello Stato

Biennio di praticantato per l'esercizio della professione forense presso l'Avvocatura Generale dello Stato.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**1989**

### **Abilitazione all'esercizio della professione forense**

Ministero della giustizia - Corte di appello di Roma

Abilitazione all'esercizio della professione forense, sessione di esami bandita con D.M. 15.12.1987.

**2007 - 2008** - Roma

### **Master di specializzazione in diritto amministrativo sostanziale e processuale, diritto civile e diritto tributario**

Direkta - Istituto Nazionale di Alta Formazione Giuridica

**29/01/2001 - 19/09/2002** - Bologna

### **Master per Comunicatori Pubblici**

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Corso svolto secondo il programma di formazione previsto dalla legge 7.6.2000, n. 150.

#### **Campi di studio**

- Scienze sociali, giornalismo e informazione

Con voti 30/30 | Comunicare la giustizia amministrativa

**1999 - 1999**

### **Scuola di specializzazione post laurea**

Scuola superiore della Pubblica amministrazione

Corso intensivo di formazione (equipollente ad un corso di specializzazione post laurea) per i vincitori del concorso a direttore amministrativo del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR.

**1988 - 1989** - Roma

### **Corso di management in materia assicurativa presso la LUISS in Roma**

LUISS Guido Carli

Vincitrice di borsa di studio, a seguito di superamento di concorso bandito dall'ISVAP (G.U. 12.2.1988, n. 12, IV serie speciale).

**17/12/1985** - 110/110 e lode, Roma, Italia

## Laurea in Giurisprudenza

Università degli studi di Roma "La Sapienza"

### Campi di studio

- diri

110/110 e Lode | Diritto processuale civile "La condanna della P.A. e sua esecuzione forzata", Rel. Prof. Fazzalari

### Maturità classica

## CORSI E AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI

**1994 - 08/10/2021**

### Corsi ed aggiornamenti professionali

- a.** *Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza e codice di comportamento*, corso per i dirigenti organizzato dal Segretariato Generale della Giustizia amministrativa, 8 ottobre 2021;
- b.** *Prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità. Elaborazione di un modello operativo unico per la mappatura dei processi, la valutazione e la gestione del rischio*, Corso di formazione organizzato dall'Università degli studi di Roma Tre, 14 maggio - 2 luglio 2021, con discussione dell'elaborato finale;
- c.** *Contratti Pubblici*, 8 incontri WEB interattivi di aggiornamento e approfondimento di circa 3 ore ciascuno, organizzati da Dike, gennaio - giugno 2021;
- d.** Corso operativo in materia di appalti e contratti pubblici, corso di formazione universitaria per dipendenti pubblici, organizzato dalla Lumsa Università, dal 15 aprile al 20 giugno 2019 (60 ore);
- e.** Incontro formativo in materia dei contratti pubblici, organizzato dall'Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, 9-10 luglio 2018;
- f.** Incontro formativo in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro, organizzato dall'Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, 10 luglio 2018;
- g.** *Processi e strategie di innovazione nella Pubblica Amministrazione*, aprile-giugno 2016, presso l'Università degli studi di Roma Sapienza, Dipartimento di Economia e Diritto;
- i.** Corso *Il nuovo management pubblico*, di ore 60, svoltosi presso la sede di Roma della Scuola superiore della pubblica amministrazione dal 17.10 al 13.12.2006;
- l.** Corso *full immersion* di lingua inglese, organizzato presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, sede di Bologna, in due distinti moduli, maggio-giugno 2000;
- m.** Seminario su *Contrattualistica ed appalti pubblici*, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, ottobre 1999;
- n.** Corso di formazione per funzionari direttivi del Consiglio di Stato e dei TT.AA.RR., con esami finali (ottimo), organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione nel periodo marzo 1996 - maggio 1997;
- j.** Seminario su *Rapporti tra pubbliche amministrazioni ed organi consultivi: contenzioso nella legislazione e nella prassi*, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, 13-17 giugno 1994;
- k.** *Corso avanzato di diritto comunitario*, organizzato dall'Associazione italiana giuristi europei in collaborazione con il Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Roma, aprile-luglio 1994.

## COMPETENZE DIGITALI

Microsoft Office / Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) / Posta elettronica / Gestione autonoma della posta e-mail / GoogleChrome / Android / InternetExplorer / Utilizzo del browser / Google / office / Buona padronanza del pc dei software ad esso correlati e del pacchetto Office / Risoluzione dei problemi / Elaborazione delle informazioni / Gmail / Whatsapp / Instagram / Gestione PDF / Outlook / Skype

## COMPETENZE LINGUISTICHE

**LINGUA MADRE:** italiano

**ALTRE LINGUE:**

inglese

Ascolto	Lettura	Produzione	Interazione	Scrittura
B1	B1	orale B1	orale B1	B1

## ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

**08/10/2013**

**Medaglia di bronzo al merito sportivo** – Presidente CONI

- Medaglia di bronzo al merito sportivo (provvedimento del Presidente CONI n. 12380 dell'8.10.2013);

**02/06/2005**

**Commendatore dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"** – Presidente della Repubblica

- Commendatore dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana" (decreto del Presidente della Repubblica, in data 2.6.2005)

**27/12/2001**

**Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"** – Presidente della Repubblica

-Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana" (decreto del Presidente della Repubblica in data 27.12.2001).

## CONFERENZE E SEMINARI

**2006 – 2018 >** – Roma; Venezia; Reggio Calabria

**Convegni e seminari**

- Relatore sul tema *La centralità del ruolo delle Segreterie*, nell'incontro tra magistrati amministrativi titolari di incarichi direttivi e semi-direttivi su *Organizzazione dell'ufficio giudiziario: la difficile gestione del ruolo*, organizzato dall'Ufficio studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa, Roma, Palazzo Spada, 27-28 giugno 2018;

- Organizzatrice per il Consiglio di Stato italiano quale membro dell'AIHJA (Associazione internazionale delle alte corti amministrative, 86 Paesi di tutti i continenti) del Seminario su *"L'accesso elettronico alle Corti di giustizia"*, 26-27 settembre 2017, Venezia;

- Relatore al convegno su *"Qualità, benessere organizzativo e pari opportunità nella PA"*, organizzato dal Consiglio di Stato, 11.12.2008;

- Relatore nella Tavola rotonda su *"Il nuovo ruolo della regione e degli enti locali alla luce della riforma del tit. V della Costituzione e i nuovi modelli organizzativi"*, organizzata dalla Scuola superiore della P.A., sede di Reggio Calabria, il 19.4.2007 (incarico conferito con decreto S.S.P.A. n. 222/2006, autorizzazione S.G. n. 3521/2007).

## PUBBLICAZIONI

### • Pubblicazioni (in totale n. 103 negli anni)

#### 2021

Case editrici: Giuffrè; DIKE; Rivista: [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

103. *Adunanza plenaria: la proroga automatica delle concessioni demaniali marittime per finalità turistico-ricreative contrasta con il diritto eurounitario*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 15 novembre 2021;

102. *E' legittima l'aggiudicazione di una fornitura in favore di un operatore economico avente sede in un Paese fuori dell'Unione europea*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 8 novembre 2021;

101. *Codice dei contratti pubblici commentato*, F. Caringella (a cura di), *Commento agli artt. 21-27, 37-41*, Giuffrè, 2021;

100. *La giurisdizione sulle controversie inerenti i contratti pubblici*, in Caringella, Giustiniani, Mantini (a cura di), *I contratti pubblici*, Roma, 2021;

99. *Sul limite temporale di rilevanza delle cause di esclusione dalla gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 16 settembre 2021;

98. *Adunanza plenaria: spetta la revisione prezzi in caso di recesso dal contratto di appalto a seguito di interdittiva antimafia*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 11 agosto 2021;

97. *La domanda di concordato in bianco non è causa di esclusione automatica dalla gara, il principio di diritto affermato dall'Adunanza plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 14 giugno 2021;

96. *L'Adunanza plenaria si pronuncia sul concorso dei poteri della P.A. e del commissario ad acta in sede di ottemperanza*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 4 giugno 2021;

95. *Adunanza plenaria: la responsabilità della Pubblica amministrazione per lesione di interessi legittimi ha natura aquiliana*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 6 maggio 2021;

94. *Giudicato civile di rigetto della domanda di risarcimento del danno del bene illegittimamente occupato: la pronuncia dell'Adunanza plenaria sulle azioni esperibili*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 aprile 2021;

93. *Adunanza plenaria: l'accesso difensivo richiede un'istanza puntualmente motivata*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 marzo 2021;

92. *La sostituzione dell'ausiliaria terza, che non presenti o perda i requisiti prescritti, consente al concorrente di evitare l'estromissione dalla procedura selettiva*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 marzo 2021;

91. *È anticoncorrenziale la designazione da parte del Consiglio notarile dei notai roganti i singoli atti di dismissione del patrimonio immobiliare pubblico*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 11 febbraio 2021;

90. *Permanenza dei requisiti generali e speciali posseduti dai candidati ai fini dell'aggiudicazione: quesito all'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 7 gennaio 2021.

#### • Il semestre 2020

#### 2020

Rivista: [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

89. *Ottemperanza al giudicato e prescrizione decennale*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 7 dicembre 2020;

88. *Schema di regolamento recante le modalità di digitalizzazione delle procedure dei contratti pubblici: il sistema telematico non può compromettere la normativa primaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 4 dicembre 2020;

87. *Rilevata la violazione o elusione del giudicato, il giudice dell'ottemperanza può adottare provvedimenti in luogo della P.A. inadempiente*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 novembre 2020;

86. *Informativa antimafia e pregressa percezione di finanziamenti pubblici: la clausola di salvaguardia è operante solo per gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 27 ottobre 2020;

85. *È nulla la clausola del disciplinare di gara che richiede, a pena di esclusione, l'attestazione SOA dell'impresa ausiliata*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 19 ottobre 2020;

84. *Regolamento sulla organizzazione e sul funzionamento della Camera arbitrale*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 28 agosto 2020;
83. *L'Adunanza Plenaria esclude che il progettista possa utilizzare l'istituto dell'avvalimento*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 29 luglio 2020;
82. *Sul termine per l'impugnazione dell'aggiudicazione della gara pubblica e sulla proponibilità dei motivi aggiunti: i principi di diritto affermati dall'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 10 luglio 2020.

## I semestre 2020

### 2020

Casa editrice/Rivista: LaTribuna; [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

81. *Partenariato pubblico-privato: schema di contratto standard per l'affidamento della progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche a diretto utilizzo della pubblica amministrazione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 18 maggio 2020;
80. *Violazione del giudicato interno: non è censurabile con l'azione di revocazione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 14 maggio 2020;
79. *Il punto di equilibrio tra libertà d'impresa e clausole sociali del bando di gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 7 maggio 2020;
78. *Procedimenti di controllo a cura del Gestore dei Servizi Energetici: di nuovo investita l'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 29 aprile 2020;
77. *Le questioni ancora aperte sulla "conoscenza" degli atti di gara e sulla decorrenza dei termini per proporre ricorso*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 29 aprile 2020;
76. *Obblighi dichiarativi e false dichiarazioni in sede di partecipazione alla gara: quesito all'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 20 aprile 2020;
75. *Quesito all'Adunanza Plenaria circa la possibilità dell'avvalimento da parte del progettista incaricato ed indicato ai sensi dell'art. 53, comma 3, d.lgs. n. 163 del 2006*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 15 aprile 2020;
74. *È ammesso l'accesso civico generalizzato agli atti della fase esecutiva di un contratto pubblico da parte di un concorrente alla gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 9 aprile 2020;
73. *Quesito all'Adunanza Plenaria sul principio di tassatività delle clausole di esclusione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 marzo 2020;
72. *Articolo 42 bis del d.lgs. n. 327 del 2001 e preclusioni del "giudicato restitutorio"*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 4 marzo 2020;
71. *Sulla legittimazione ad agire degli enti esponenziali dinanzi al giudice amministrativo*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 28 febbraio 2020;
70. *Accessibilità ai documenti reddituali, patrimoniali e finanziari detenuti dall'Agenzia delle entrate: quesito all'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 12 febbraio 2020;
69. *Sull'obbligo del verificatore di prestare il proprio ufficio*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 gennaio 2020;
68. *Occupazione sine titulo, l'Adunanza plenaria indica le due opzioni possibili: restituzione del bene o sua acquisizione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 gennaio 2020;
67. *Danni da emotrasfusioni: prescrizione del diritto e natura del decreto ministeriale recante i moduli transattivi. Si attende la pronuncia dell'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 gennaio 2020;
66. *Accesso ordinario e accesso civico agli atti relativi alla fase esecutiva di un appalto di servizi: si pronuncerà l'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 18 gennaio 2020;
65. *Il principio di diritto, già affermato dalla Corte di Giustizia UE, non può essere utilmente esaminato anche dall'Adunanza Plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 9 gennaio 2020;
64. *Il precontenzioso Anac e l'apporto del Consiglio di Stato, in Il contenzioso e la giurisprudenza in materia di appalti*, C. Contessa (a cura di), ed. LaTribuna, Piacenza, 2020, p. 871 ss.

## II semestre 2019

### 2019

Casa editrice/Rivista: DIKE; [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

63. *Adottata dal MIT la circolare n. 8 del 2019 a proposito del calcolo della soglia di anomalia nelle aggiudicazioni con il criterio del prezzo più basso*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 6 novembre 2019;

62. *Le stazioni appaltanti*, in *Manuale dei Contratti Pubblici*, F. Caringella (a cura di), DIKE Giuridica Editrice, Roma, 2019, p. 141 ss.;

61. *Interessi diffusi: all'Adunanza plenaria il quesito sulla legittimazione ad agire delle associazioni di categoria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 6 novembre 2019;

60. *È tenuta alla bonifica dei siti inquinati la società subentrata alla società responsabile a seguito di fusione per incorporazione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 ottobre 2019;

59. *In materia di gare di appalto, spettano al g.o. le controversie riguardanti la stazione appaltante la quale, pur non essendovi tenuta, si sia volontariamente vincolata all'osservanza del regime pubblicistico*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 8 ottobre 2019;

58. *L'Adunanza plenaria si pronuncia sulla natura provvedimento degli atti del GSE (Gestore dei Servizi Energetici)*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 20 settembre 2019;

57. *Per la Corte di giustizia UE, nell'ambito di una controversia in materia di appalti, il ricorso principale va comunque esaminato*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 17 settembre 2019;

56. *Parere favorevole del Consiglio di Stato circa le modifiche al regolamento sulla misura incentivante "Resto al Sud"*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 25 luglio 2019;

55. *Ancora sulla natura di organismo di diritto pubblico*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 24 luglio 2019;

54. *A proposito del regime transitorio del termine lungo per appellare ex art. 92, comma 3, c.p.a.*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 19 luglio 2019;

53. *Si chiede all'Adunanza plenaria se è possibile imporre una servitù di passaggio in caso di giudicato restitutorio civile del bene occupato sine titolo dalla P.A.*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 18 luglio 2019.

## **I semestre 2019**

### **2019**

Rivista: [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

52. *Illegittima la previsione con decreto ministeriale di un compenso minimo per i commissari di gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 5 giugno 2019;

51. *Affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria: il parere del Consiglio di Stato sullo schema di Linee Guida Anac*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 6 maggio 2019;

50. *Controversie in materia di contributi per l'energia da fonti rinnovabili: è competente il giudice amministrativo*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 aprile 2019;

49. *All'Adunanza plenaria il quesito sulla natura della procedura di verifica del Gestore dei Servizi Energetici a proposito della quota d'obbligo di energia rinnovabile*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 1° aprile 2019;

48. *La mancanza del requisito di qualificazione in misura corrispondente alla quota dei lavori della singola impresa comporta l'esclusione dell'intero raggruppamento temporaneo di imprese dalla gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 29 marzo 2019;

47. *A proposito della penalità di mora si chiede all'Adunanza plenaria se sia consentita la modifica in sede di chiarimenti al giudice dell'ottemperanza*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 19 marzo 2019;

46. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito del rapporto tra il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa e quello del minor prezzo*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 8 febbraio 2019;

45. *La nomina e la composizione della sottocommissione degli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione forense sono disciplinate dalla legge n. 247 del 2012*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 7 gennaio 2019.

## **II semestre 2018**

### **2018**

Rivista: [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it); Sito: [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it)

44. *La rimessione di una questione all'Adunanza plenaria non fa decorrere nuovamente i termini a difesa ex art. 55, c. 5, c.p.a.*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 17 dicembre 2018;

43. *Sulle conseguenze della mancata indicazione degli oneri di sicurezza: il quesito all'Adunanza plenaria anche da parte del CGRS*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 novembre 2018;

42. *È inesistente la motivazione della sentenza che prescinde dalle risultanze processuali*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 21 novembre 2018;

41. *Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione forense: quale la disciplina vigente? La decisione all'Adunanza plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 19 novembre 2018;

40. *Secondo l'Adunanza plenaria il solo diploma di massoterapista non è sufficiente ai fini dell'iscrizione alla Facoltà di Fisioterapia*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 13 novembre 2018;

39. *Quesito all'Adunanza plenaria a proposito del requisito di qualificazione insufficiente per la quota di lavori da eseguire della singola impresa come causa di esclusione del raggruppamento dalla gara*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 ottobre 2018;

38. *Adunanza plenaria: eccezionali e tassative le ipotesi di annullamento con rinvio al giudice di primo grado*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 16 ottobre 2018;

37. *Profili di giurisdizione nelle controversie sui contratti pubblici*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 14 settembre 2018;

36. *Per l'Adunanza plenaria gli atti di determinazione degli oneri concessori hanno natura paritetica*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 10 settembre 2018;

35. *La corretta applicazione del computo del cd. "fattore di correzione" secondo l'Adunanza plenaria*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 10 settembre 2018;

34. *Di nuovo il quesito all'Adunanza plenaria sulla valenza del diploma di massofisioterapista ai fini dell'iscrizione alla facoltà universitaria di Fisioterapia*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 8 agosto 2018;

33. *Adunanza plenaria: è illegittimo il divieto assoluto di conferimento degli incarichi dirigenziali nelle amministrazioni dello Stato ai cittadini di altri stati membri della UE*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 27 luglio 2018;

32. *La centralità del ruolo delle Segreterie*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 1° agosto 2018;

31. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito della corretta applicazione del computo del cd. "fattore di correzione"*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 9 luglio 2018.

## **I semestre 2018**

### **2018**

Rivista: [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it)

30. *L'Adunanza plenaria puntualizza a proposito della rimessione di quesiti ai sensi dell'art. 99, comma 1, c.p.a.*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 20 giugno 2018;

29. *Ordine di esame del ricorso principale e di quello incidentale: la Corte di giustizia UE si pronuncerà se in gara ci sono più di due concorrenti non evocati in giudizio o le cui offerte non sono censurate*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 22 maggio 2018;

28. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito del potere di rideterminazione degli oneri concessori*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 11 maggio 2018;

27. *La responsabilità precontrattuale della Pubblica amministrazione sussiste anche prima e a prescindere dall'aggiudicazione*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 8 maggio 2018;

26. *Poteri del giudice di appello circa la rilevabilità d'ufficio dell'esistenza dei presupposti e delle condizioni per la proposizione del ricorso di primo grado. Clausole del bando di gara non aventi portata escludente*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 2 maggio 2018;

25. *L'Adunanza plenaria si pronuncerà a proposito delle conseguenze processuali, in relazione all'art. 105 c.p.a., derivanti da errate declaratorie del giudice di primo grado di inammissibilità, di improcedibilità o di irricevibilità del ricorso, ovvero da omissione totale su un'intera domanda*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 30 aprile 2018;

24. *Adunanza plenaria: non è ammesso il cumulo del risarcimento del danno e dell'equo indennizzo nella liquidazione del danno complessivamente patito dal dipendente pubblico per causa di servizio*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 6 marzo 2018;

23. *Adunanza plenaria: enucleazione di principi di diritto e autorità della cosa giudicata*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 1° marzo 2018;

22. *In tema di risarcibilità della perdita di chance per mancata aggiudicazione dell'appalto*, in [www.italiappalti.it](http://www.italiappalti.it), 17 gennaio 2018;

21. Componente del Comitato di redazione della rivista scientifica "Italiappalti" (dal giugno 2016).

## 2015-2013

### 2015

Case editrici: DIKE; Il nuovo Dir. Amm.; Giornale dir. amm.; NelDiritto; Pagine; Giur. amm.

20. Ha curato la revisione dell'opera *Lezioni di giustizia amministrativa* di Alberto de Roberto, DIKE editrice, 2015;

19. Ha curato (2015-2017) le sezioni "Grandi temi e principi" e "Processo amministrativo" della rivista *Il nuovo Diritto Amministrativo*;

18. *Il ricorso straordinario al Presidente della Repubblica in cerca d'identità*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 2/2015;

17. Ha selezionato e massimato, unitamente al Cons. Diego Sabatino, i pareri delle Sezioni Consultive del Consiglio di Stato per l'Osservatorio della giurisprudenza delle Sezioni consultive della rivista *Giornale di diritto amministrativo*, anni 2013 e 2014;

16. *Notazioni a proposito della legittimità ad agire dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 6/2014;

15. *Il ricorso straordinario al Presidente della Repubblica di nuovo al vaglio della Corte costituzionale*, in *Il nuovo Diritto Amministrativo*, n. 4/2014;

14. L. Grassucci – G.P. Iaricci, *Codice del ricorso straordinario al Presidente della Repubblica, annotato con dottrina, giurisprudenza e formule*, con prefazione di G. Coraggio, NelDiritto editore, 2014;

13. *Considerazioni circa il controllo della Corte dei conti sui contributi pubblici in favore dei partiti e dei movimenti politici*, in *Scritti per i 150 anni della Corte dei conti, 1862 – 2012*, a cura di S. Sfrecola, Roma, 2013;

12. *Il contenzioso ultraquinquennale nel codice del processo amministrativo*, in [www.sentenzeitalia.it](http://www.sentenzeitalia.it), 7 marzo 2012, e in *Giurisdizione amministrativa*, ott.-nov. 2013.

## 2012-2009

Riviste: Dike; [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it); [www.contabilita-pubblica.it](http://www.contabilita-pubblica.it)

11. *Codice del nuovo processo amministrativo*, a cura di F. Caringella e M. Protto, Roma, 2010, *commento agli artt. 37, 52, 53, 54*; commento ampliato e aggiornato nella seconda edizione (2012) di detto Codice, nonché nella terza edizione (2015);

10. *Ricorso straordinario al Capo dello Stato e federalismo. Quale futuro?*, contributo al convegno su "La Corte dei conti nell'età del federalismo", 28.4.2011, LUMSA di Roma, in [www.contabilita-pubblica.it](http://www.contabilita-pubblica.it), 2011;

9. *Riflessi dell'art. 327 c.p.c. sul processo amministrativo*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2010;

8. *Spunti in tema di termini del processo amministrativo*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2009;

7. *Brevi note in tema di domanda di fissazione di udienza*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2009;

6. *A proposito delle notifiche di atti giudiziari alle Università*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2009;

5. *Le pari opportunità: esperienze a confronto*, in [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2009.

## **2008-1997**

### **2008**

Ed. Kappa; [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it); Amministrazione e contabilità Stato; Rassegna T.A.R.

4. *Il Codice del consumo. Profili pubblicistici*, in *Scritti di diritto pubblico dell'economia*, a cura di P. Jaricci, ed. Kappa, Roma, 2006 (testo adottato per la preparazione agli esami di Diritto pubblico dell'economia presso la Facoltà di Economia, Università degli studi di Roma "La Sapienza");

3. *Comunicare la giustizia amministrativa*, in *Amministrazione e contabilità Stato*, n. 4/2003; [www.giustizia-amministrativa.it](http://www.giustizia-amministrativa.it), 2004;

2. *L'opposizione di terzo nel processo amministrativo*, in *Amministrazione e contabilità Stato*, n. 4/1997;

1. *Gli atti di alta amministrazione e l'istituto della partecipazione al procedimento*, in *Rassegna T.A.R.*, n. 3/1997.

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*