



Consiglio di Stato

Il Presidente

VISTO il d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";

VISTI in particolare, gli articoli 10 e 15 del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, secondo cui le Amministrazioni pubbliche redigono annualmente un documento programmatico triennale, denominato Piano della Performance da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio di Stato n. 16 in data 13 marzo 2015, concernente l'aggiornamento del Piano della performance della struttura amministrativa della Giustizia Amministrativa, per il triennio 2015-2017;

RITENUTO di aggiornare, nell'anno 2016, il Piano della Performance della struttura amministrativa della Giustizia Amministrativa, relativamente al triennio 2016-2018,

DECRETA

Ai sensi e per gli effetti degli articoli 10 e 15 del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, è adottato l'aggiornamento del Piano della Performance della struttura amministrativa della Giustizia Amministrativa, per il triennio 2016-2018, allegato al presente decreto.

ROMA, 4 MAGGIO 2016

Alessandro Pajno

Alessandro Pajno

CONSIGLIO DI STATO
TRIBUNALI AMMINISTRATIVI REGIONALI
Ufficio Centrale di Milano e Regolarità
Amministrato nelle scritture al n° 276
Roma 10 MAG. 2016 URGENTE
(... per Giorgio Costa)

l'altra



***CONSIGLIO DI STATO
E TRIBUNALI AMMINISTRATIVI REGIONALI***

**PIANO DELLA PERFORMANCE
DELLA STRUTTURA AMMINISTRATIVA DELLA
GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA**

2016 – 2018

INDICE

Premessa	pag. 3
1. L'apparato amministrativo della Giustizia amministrativa	pag. 3
2. Soggetti con i quali la struttura interagisce (stakeholders)	pag. 5
3. La struttura amministrativa in cifre	pag. 6
3.1. Il personale amministrativo	pag. 6
3.2. Il personale di magistratura	pag. 7
3.3. I dati di bilancio	pag. 8
4. Mandato istituzionale e <i>mission</i>	pag. 9
4.1. Attività di supporto alla funzione consultiva	pag. 9
4.2. Attività di supporto alla funzione giurisdizionale	pag. 10
4.3. Attività amministrative e tecniche strumentali alla gestione del personale (di magistratura e amministrativo) e delle risorse finanziarie.	pag. 10
5. La definizione degli obiettivi	pag. 10
5.1. Albero della performance	pag. 10
5.2. Priorità dell'azione amministrativa	pag. 11
5.3. Analisi del contesto	pag. 12
5.3.1. Il contesto esterno	pag. 12
5.3.2. Il contesto interno	pag. 12
5.4. Obiettivi strategici	pag. 17
5.5. Obiettivi operativi	pag. 18
5.6. Obiettivi e programmazione economico-finanziaria	pag. 18
5.7. Azioni per il miglioramento	pag. 18

Allegato 1 – Schede obiettivi operativi

PREMESSA

Nella redazione annuale, ai sensi dell'art. 10 comma 1 del D.Lgs 150/2009, del documento programmatico triennale, denominato **Piano della performance**, da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, sono individuati gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definiti, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori".

Nel Piano della performance della Giustizia Amministrativa convergono elementi, dati ed informazioni provenienti da tutti gli uffici centrali e periferici dell'amministrazione. Si tratta di un documento complesso, che deve rappresentare la sintesi concettuale della programmazione amministrativa, sotto il profilo strategico, manageriale ed economico-finanziario; sintesi che deve tener conto delle difficoltà dovute alle caratteristiche proprie delle funzioni attribuite dall'ordinamento a questa Amministrazione, che eroga servizi spesso non misurabili con i criteri di rendimento e di performance enucleati dalla disciplina normativa

Va infatti ricordato che la funzionalità della "Giustizia amministrativa" è collegata in modo determinante all'operato del personale di magistratura, cui competono, oltre che l'esercizio dell'attività giurisdizionale (Consiglio di Stato e TAR) e dell'attività consultiva (Consiglio di Stato), anche la direzione degli uffici giurisdizionali e consultivi (c.d. amministrazione della giurisdizione) e le attribuzioni di vertice dell'apparato amministrativo (art.15, comma 5, del D. Lgs. 30 marzo 2001, n.165). Il personale di magistratura è, in ogni caso, estraneo all'ambito di applicazione del D. Lgs. n.150/2009, in quanto personale a regime pubblicistico, per il quale vale l'espressa deroga di cui all'art. 3 del d.lgs. 30 marzo 2011, n. 165.

Peraltro, l'applicazione delle disposizioni in tema di "misurazione, valutazione e trasparenza della performance" (articoli da 2 a 11) e di "strumenti di valorizzazione del merito" (articoli da 17 e 20) può essere utile nell'area della gestione amministrativa e nell'area amministrativa di diretto supporto agli organi giurisdizionali e consultivi, pur con gli adeguamenti imposti dalle peculiarità dell'ordinamento complessivo.

E stato pertanto predisposto, anche per l'anno in corso, un "piano della performance", elaborato tenendo conto di quanto disposto dalle norme vigenti, anche con riferimento alle misure previste nel Piano per la prevenzione della corruzione e agli obiettivi che questa Amministrazione si prefigge in **materia di trasparenza, di standard di qualità dei servizi e di integrità e prevenzione della corruzione**.

1. L'APPARATO AMMINISTRATIVO DELLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA

Sul piano legislativo, l'apparato amministrativo della Giustizia amministrativa è articolato secondo il principio generale del riparto fra l'area di indirizzo politico amministrativo e l'area della gestione.

Nell'area di indirizzo politico amministrativo operano il Presidente del Consiglio di Stato e il Consiglio di presidenza della Giustizia amministrativa.

Nell'area della gestione amministrativa operano, al primo livello, il Segretario generale della Giustizia amministrativa (magistrato), al quale competono le attribuzioni che il D. Lgs. 30 marzo 2001, n.165, demanda ai dirigenti preposti ad uffici dirigenziali di livello generale (citato art.15, comma 5, dello stesso D. Lgs. n.165/2001); il Segretario delegato per il Consiglio di Stato e il Segretario delegato per i Tribunali amministrativi regionali (entrambi magistrati). Anche i Segretari delegati sono centri di responsabilità amministrativa.

Nel secondo livello sono attivi gli uffici centrali della Giustizia amministrativa, le direzioni generali, il servizio centrale per l'informatica e le tecnologie di comunicazione e gli uffici di livello dirigenziale di seconda fascia, che assolvono a compiti strumentali e di gestione dell'intero apparato, provvedendo, in concreto, all'acquisizione e valorizzazione delle risorse umane, alla predisposizione ed attuazione delle procedure di programmazione, pianificazione e razionalizzazione della spesa, alla acquisizione e gestione dei beni strumentali e tecnologici.

Uffici amministrativi sono istituiti presso gli organi giurisdizionali e consultivi per lo svolgimento di compiti di segreteria, che si concretano nella ricezione di atti, nella predisposizione dei ruoli, nell'assistenza in udienza/adunanza, nella predisposizione e tenuta dei fascicoli, nella comunicazione all'utenza (cittadini, avvocati ed amministrazioni) dei risultati dell'attività istituzionale (pubblicazione dei provvedimenti, rilascio copie). La funzione degli uffici di segreteria è, pertanto, quella di curare gli adempimenti amministrativi funzionali all'esercizio dell'attività giurisdizionale e consultiva. Agli uffici di segreteria sono preposti dirigenti, che operano nell'ambito delle direttive e sotto la sorveglianza dei presidenti dell'organo giurisdizionale o consultivo cui sono annessi.

Alla Giustizia amministrativa sono riconosciute la personalità giuridica e l'autonomia organizzativa, gestionale e contabile; l'assetto dell'apparato amministrativo è disciplinato dal regolamento di organizzazione approvato con D.P.C.S. in data 15 febbraio 2005 e successive modificazioni.

Il regolamento, entrato in vigore dal 1° gennaio 2008, ha modificato l'assetto organizzativo preesistente (definito con D.P.R. 25 novembre 1995, n. 580) prevedendo un modello a struttura dipartimentale articolato in due direzioni generali, che fungono da raccordo fra il Segretariato generale e gli uffici amministrativi centrali e periferici.

Tuttavia l'insufficienza delle risorse umane e finanziarie ne ha consentito di fatto un'attivazione soltanto parziale, limitata all'Ufficio sistemi e processi nell'ambito del Servizio centrale per l'informatica e le tecnologie di comunicazione (art.18), alla Direzione Generale per le risorse umane ed organizzative (art. 16) e all'Ufficio di segreteria del segretariato generale e di coordinamento dell'attività amministrativa (art.14, comma 1, lett. a), all'Ufficio studi, massimario e formazione (art. 13).

Nel presente documento si deve, pertanto, di necessità fare riferimento, per ogni altro ufficio, alla denominazione e alle competenze previste nel previgente D.P.R. n.580/1995.

Per linee generali e schematiche va osservato che, in entrambi gli ordinamenti regolamentari, il sistema della governance amministrativa del plesso Consiglio di Stato – Tribunali amministrativi regionali è articolato su più livelli a ciascuno dei quali corrisponde un ambito differenziato di competenze e di responsabilità, secondo lo schema generale di cui all'art.4, comma 1, del D. Lgs. n.165/2001.

L'ufficio del Segretariato generale, preposto alla gestione dell'apparato amministrativo, è composto dal Segretario generale della Giustizia amministrativa e, con competenza per i rispettivi istituti, dal Segretario delegato per il Consiglio di Stato e dal Segretario delegato per i Tribunali amministrativi regionali.

Il Segretario generale della Giustizia amministrativa, oltre ad assumere compiti di assistenza del Presidente del Consiglio di Stato, è responsabile dei risultati complessivi della gestione amministrativa e svolge le funzioni di propulsione, di coordinamento, di controllo e di vigilanza nei confronti degli uffici della Giustizia amministrativa.

Al Segretario delegato per il Consiglio di Stato ed al Segretario delegato per i Tribunali amministrativi regionali, oltre ai compiti di assistenza al Presidente del Consiglio di Stato, sono attribuiti compiti propositivi in materia di organizzazione e programmazione nell'ambito delle attività dei rispettivi istituti, nonché compiti di verifica dell'attuazione dei programmi elaborati e delle direttive impartite. Entrambi sono centri di responsabilità per le spese dei rispettivi istituti.

Come già anticipato, il regolamento del 2005 prevede che il Segretariato generale si articoli in due strutture gestionali di livello dirigenziale generale: a) la direzione generale per le risorse umane e organizzative; b) la direzione generale per le risorse finanziarie e materiali., nel cui ambito operano uffici dirigenziali di seconda fascia.

Un ruolo di particolare rilievo riveste il citato Servizio centrale per l'informatica e le tecnologie di comunicazione, che cura la progettazione, lo sviluppo e la gestione dei sistemi e dei servizi di informatica e tecnologie della comunicazione (hardware, software, reti, procedure) centrali e periferici; provvede alla gestione tecnica del sito web della Giustizia amministrativa; verifica la corretta esecuzione degli obblighi assunti dalle imprese aggiudicatrici dei contratti stipulati per l'acquisizione di beni e servizi nell'area di sua competenza. Presso il Servizio è costituito un comitato (composto dal Segretario generale della Giustizia amministrativa, dai segretari delegati, dal magistrato responsabile del servizio e dai magistrati addetti), con compiti di programmazione e di verifica. Il Servizio, cui è preposto un magistrato amministrativo con funzione di responsabile, ai sensi dell'art. 10 del decreto legislativo 12 febbraio 1993, n. 39, si articola in due uffici di livello dirigenziale di seconda fascia con compiti rispettivamente di natura tecnica e di natura amministrativa. I capitoli di spesa dell'informatica afferiscono al Centro di Responsabilità del Segretario generale.

L'autonomia finanziaria della Giustizia amministrativa è disciplinata dal regolamento approvato con D.P.C.S. in data 6 febbraio 2012.

2. SOGGETTI CON I QUALI LA STRUTTURA INTERAGISCE (STAKEHOLDERS)

La Giustizia amministrativa interagisce in concreto con i destinatari dell'attività istituzionale (cittadini, avvocati ed amministrazioni) attraverso gli uffici di segreteria che rendono accessibile l'attività degli organi giurisdizionali e consultivi e rendono conoscibili agli interessati gli esiti dell'attività d'istituto, avvalendosi anche degli uffici relazioni con il pubblico.

Presso il Consiglio di Stato l'Ufficio relazioni con il pubblico svolge i seguenti compiti:

- garantisce l'esercizio dei diritti di informazione, accesso e partecipazione di cui al capo III della legge 7 agosto 1990, n. 241;
- rilascia informazioni, anche attraverso l'illustrazione delle disposizioni normative ed amministrative sull'attività del Consiglio di Stato, sugli atti e sullo stato dei procedimenti;
- svolge analisi finalizzate alla formulazione di proposte sugli aspetti organizzativi e logistici del rapporto con l'utenza.

Presso i Tribunali amministrativi regionali sono istituiti analoghi uffici che svolgono analoghi compiti.

I rapporti con gli utenti sono migliorati con il servizio di posta elettronica certificata, a livello delle diverse strutture amministrative. Il codice del processo amministrativo (art. 136) prevede infatti l'utilizzazione della posta elettronica certificata per l'invio e la ricezione degli atti processuali. Naturalmente, con l'entrata in vigore del processo amministrativo telematico, la comunicazione per via elettronica con l'utenza è destinata ad assumere la prevalenza sulle altre forme di comunicazione.

Non di minor rilievo è l'utenza interna dell'apparato amministrativo costituita dal personale di magistratura, ai quali, come già detto, gli uffici di segreteria danno supporto nell'espletamento della funzione consultiva e giurisdizionale.

3. LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA IN CIFRE (dati relativi al personale, al contenzioso ed al bilancio)

3.1. Il personale amministrativo.

L'attuale **dotazione organica del personale amministrativo** (dirigenziale e delle aree), determinata con decreto del Presidente del Consiglio di Stato n. 32 in data 5 aprile 2011, prevede complessivamente **n. 994 unità** (di cui 43 dirigenti) ed è frutto dell'analisi condotta sui carichi di lavoro, delle integrazioni previste dalla legge n. 205 del 2000, delle decurtazioni imposte per il contenimento della spesa pubblica e dell'incremento (50 unità) previsto dall'art.1, comma 1309, della legge 27 dicembre 2006, n. 296. Tale dotazione è inferiore a quella ottimale di n. 1.109 unità, che uno studio effettuato dall'Amministrazione nel 2007 riteneva necessaria per garantire l'efficace espletamento dei compiti istituzionali.

Nella tabella che segue figurano: 1) i dati relativi alla dotazione organica del personale amministrativo (suddiviso tra personale dirigenziale e delle aree) e del personale tecnico; 2) i dati relativi al personale amministrativo (distinto tra personale amministrativo di ruolo e in posizione di comando) e al personale tecnico in servizio, in base alla rilevazione effettuata al 18 gennaio 2016. Dalla lettura dei dati si rileva che la carenza di organico del personale amministrativo, in termini percentuali, è del 16%. Tale percentuale si riduce al 10% con l'apporto del personale in posizione di comando (64 unità).

Professionalità	Organico personale amm.vo	Organico personale tecnico	Personale tecnico di ruolo in servizio	Personale amm.vo di ruolo in servizio	Personale comandato
Dirigenti I Fascia	2			1	
Dirigenti II Fascia	41			35	
TOTALE DIRIGENTI	43			36	
AREA III	244	5	2	162	29
AREA II	577	48	35	494	34
AREA I	77			67	1
TOTALE AREE	898	53	37	723	64

I dati esposti nella successiva tabella (comprensiva del personale dirigenziale) illustrano la distribuzione delle vacanze di organico per sede, evidenziando le situazioni di particolare criticità.

Sede	Dotazione organica complessiva	Personale in servizio	differenza
Sezioni Consiglio di Stato ed uffici Amm.ne centrale*	297	269	-28
Tar Abruzzo L'Aquila	14	8	-6
Tar Abruzzo Pescara	10	9	-1
Tar Basilicata	10	10	0
Tar Calabria Catanzaro	21	14	-7
Tar Calabria Reggio Calabria	15	14	-1
Tar Campania Napoli	73	55	-18
Tar Campania Salerno	23	22	-1
Tar Emilia Romagna Bologna	18	15	-3
Tar Emilia Romagna Parma	9	7	-2
Tar Friuli Venezia Giulia	11	10	-1
Tar Lazio Roma	115	97	-18
Tar Lazio Latina	15	14	-1
Tar Liguria Genova	17	18	+1
Tar Lombardia Milano	36	27	-9
Tar Lombardia Brescia	15	11	-4
Tar Marche	12	12	0
Tar Molise	14	14	0
Tar Piemonte	19	17	-2
Tar Puglia Bari	26	23	-3
Tar Puglia Lecce	25	23	-2
Tar Sardegna	16	15	-1
Tar Sicilia Palermo	34	33	-1
Tar Sicilia Catania	35	30	-5
Tar Toscana	29	23	-6
Tar Umbria	11	9	-2
Tar Valle d'Aosta	4	2	-2
Tar Veneto	27	23	-4
Trga di Trento	19		
Trga di Bolzano	12		
Totale (Esclusi Trga di Trento e Bolzano)	951	824	-127

* I dati del personale del Consiglio di Stato includono il personale in servizio presso il Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana (12 unità).

3.2. Il personale di magistratura.

Al solo fine di evidenziare il rapporto tra il personale di magistratura e il personale amministrativo in servizio, che è un dato essenziale ai fini di vagliare il grado di adeguatezza dell'apparato di supporto, si riportano qui di seguito i dati relativi alla dotazione teorica ed alla

dotazione effettiva di personale magistratuale, aggiornati alla data del 3 febbraio 2016. Va però premesso che, in seguito all'applicazione dell'art. 1 del D.L. 90/2014, convertito in legge 11 agosto 2014, n. 114, il collocamento in pensionamento anticipato applicato ai magistrati amministrativi ha provocato una consistente riduzione degli organici in servizio e, pertanto, occorre tenere conto di tale evento nella lettura dei dati per il 2016, che risulterebbe, altrimenti, falsata.

Dotazione organica del personale di magistratura:

n. 517 unità, (105 al Consiglio di Stato, 395 ai TT.AA.RR., 9 al Consiglio di Giustizia amministrativa per la Regione Siciliana, 8 al Tribunale Regionale di Giustizia Amministrativa – Sezione Autonoma di Bolzano;

Personale di magistratura in servizio:

n. 365 (cui vanno aggiunti 18 magistrati in aspettativa o fuori ruolo), di cui 65 in servizio al Consiglio di Stato, 288 in servizio presso i TT.AA.RR.; 7 al Consiglio di Giustizia amministrativa per la Regione Siciliana, 6 al Tribunale Regionale di Giustizia Amministrativa – Sezione Autonoma di Bolzano;

Dal confronto dei dati esposti si evince che il rapporto tra il personale amministrativo in servizio (824 senza il personale in servizio presso il TRGA Bolzano), non considerando il personale amministrativo destinato ai servizi generali presso il Consiglio di Stato (177), e quello di magistratura (365), è ad oggi pari a 2,25, a fronte del rapporto del 2015, pari a 1,60.

Tale valore, tuttavia, apparentemente adeguato ad assicurare l'efficienza dell'apparato di supporto all'attività istituzionale, è dovuto alla temporanea situazione di carenza di personale di magistratura, creatasi per le ragioni cui sopra si è fatto cenno; peraltro, tale situazione, cui sarà data parziale soluzione con la conclusione delle procedure concorsuali in atto e l'immissione in servizio di nuovi magistrati, non assume particolare rilevanza ai fini della elaborazione degli obiettivi strategici e operativi dell'Amministrazione per l'anno in corso, elaborati in considerazione della perdurante insufficienza delle risorse umane e organizzative della struttura amministrativa.

3.3.1 dati di bilancio.

Il Consiglio di Stato e i Tribunali amministrativi regionali hanno conseguito autonomia finanziaria a decorrere dall'anno 2001 (art. 53 bis della legge n. 186/1982). Il bilancio di previsione e il conto finanziario, approvati dal Consiglio di presidenza della Giustizia amministrativa, sono trasmessi dal Presidente del Consiglio di Stato ai Presidenti della Camera dei deputati e del Senato, e pubblicati nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana.

Si riportano qui di seguito i dati sintetici più significativi relativi al bilancio preventivo per l'anno 2016.

La previsione delle entrate iscritte nel bilancio 2016 è pari ad Euro 230.508.010,00 di cui il Euro 171.994.495,00, circa il 75%, provenienti dalle assegnazioni dello Stato così suddivise: Euro 153.197.775,00 per spese di natura obbligatoria ed Euro 18.796.720,00 per spese di funzionamento.

Le entrate provenienti dal contributo unificato, pari ad Euro 31.431.000,00, e le entrate eventuali, pari ad Euro 650.000,00, rappresentano rispettivamente il 13,6% e lo 0,28% del totale delle entrate.

Per quanto riguarda la previsione delle spese, sempre al netto delle partite di giro, sono previsti nel bilancio della Giustizia amministrativa, per il 2016, oneri per complessivi Euro 230.508.010,00.

Nell'ambito delle spese di funzionamento, gli oneri per il personale di magistratura e amministrativo assommano ad Euro 162.196.240,00, il 70,36% del totale delle spese previste.

Le ulteriori voci di spesa di funzionamento sono costituite dalle spese correnti per l'informatica (Euro 6.839.525,00) e dagli oneri per l'acquisizione di beni e servizi (Euro 28.905.590,00), pari, rispettivamente, al 2,94% e al 12,5% del totale delle spese previste.

Per quanto concerne la spesa per oneri comuni, si osserva che sono stati stanziati Euro 29.925.315,00, circa il 13% del totale delle spese preventivate.

Infine, le spese in conto capitale, pari ad Euro 2.635.457,00 costituiscono, con circa l'1,15% del totale delle spese previste, una voce non di rilievo degli oneri posti a carico del bilancio della Giustizia amministrativa.

4. MANDATO ISTITUZIONALE E MISSION

L'apparato della Giustizia amministrativa, attraverso l'esercizio della funzione consultiva (Consiglio di Stato) e giurisdizionale (Consiglio di Stato e Tribunali amministrativi regionali), risponde ad una pluralità di istanze provenienti:

- dal cittadino, che esercita il proprio diritto di difesa a fronte di atti o comportamenti della pubblica amministrazione che assume essere illegittimi;
- dalla pubblica amministrazione, alla quale fornisce, in veste di organo di "giustizia nell'amministrazione", in piena indipendenza e in posizione di assoluta terzietà, la propria consulenza (in via obbligatoria e/o facoltativa), valutando le questioni sottoposte e gli interessi dalle stesse coinvolti;
- dalla collettività in generale, alla quale viene assicurata la certezza del diritto con l'affermazione della legalità ogni qualvolta vi sia stata una violazione di norme.

Il mandato istituzionale della Giustizia amministrativa considerata nel suo insieme si concreta, pertanto, nel garantire la legalità dell'attività della pubblica amministrazione e si fonda sul servizio reso alla collettività attraverso l'esercizio delle funzioni affidate dalla Costituzione al Consiglio di Stato (funzione giurisdizionale di appello e consultiva) e ai TAR (funzione giurisdizionale di primo grado), il cui esercizio si estrinseca rispettivamente nelle sentenze e nei pareri (prodotto finale).

In considerazione delle specificità ordinamentali descritte in premessa che connotano l'apparato Consiglio di Stato – Tribunali amministrativi regionali, nel quale opera personale di magistratura, con rapporto d'impiego di natura pubblicistica, e personale amministrativo assoggettato al regime privatistico, il mandato istituzionale e la *mission* dell'amministrazione devono, in questa sede, essere considerati con esclusivo riferimento all'attività propria delle strutture amministrative e identificati, per conseguenza, nell'ottimizzazione dei compiti di supporto e gestionali ad esse attribuiti nelle aree di competenza che possono essere distinte come segue:

4.1. Attività di supporto alla funzione consultiva

L'attività di supporto all'esercizio della funzione consultiva trova la sua disciplina, segnatamente, nel R.D. 21 aprile 1942, n. 444 recante il regolamento per l'esecuzione della legge sul Consiglio di Stato, nel D.P.R. 24 novembre 1971, n. 1199 nell'ambito del quale sono dettate le disposizioni relative al ricorso straordinario al Presidente della Repubblica e nella L. 15 maggio 1997, n. 127, recante misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo e che ha istituito la Sezione consultiva per gli atti normativi, alla quale è stato affidato il compito di esprimere pareri sugli atti di natura regolamentare e legislativa.

Il Consiglio di Stato in sede consultiva opera come soggetto in posizione di terzietà e indipendenza; anche la funzione consultiva è un'attività di garanzia, svolta, come quella giurisdizionale, nell'interesse dello Stato-comunità (e non dell'amministrazione).

La consulenza del Consiglio di Stato è resa sui quesiti posti dal Governo, dalle Regioni, dalle Autorità indipendenti e, in qualche occasione, dalle Camere parlamentari ed ha carattere obbligatorio in sede di decisione dei ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica (alternativi ai ricorsi giurisdizionali), sugli schemi generali di contratti-tipo, accordi, convenzioni e sull'attività normativa del Governo.

L'attività degli uffici di segreteria consiste nella preparazione e nella raccolta degli elementi necessari per l'istruzione degli affari sui quali la sezione deve pronunciarsi ed è svolta nella prospettiva di predisporre le migliori condizioni per l'espressione del parere.

4.2. Attività di supporto alla funzione giurisdizionale

L'attività di supporto all'esercizio della funzione giurisdizionale trova la sua disciplina nel Codice del processo amministrativo (decreto legislativo 2 luglio 2010 n. 104, e successive modificazioni e integrazioni), che ha introdotto significative innovazioni, anche sul piano dei rapporti istituzionali con l'utenza, ponendo le basi per l'avvio del processo telematico amministrativo, fissato al 1° luglio 2016. È in corso la predisposizione del DPCM recante le regole tecnico-operative per l'attuazione del processo amministrativo telematico (fascicolo informatico, deposito degli atti, comunicazioni e notificazioni con modalità telematiche, etc.) e del relativo allegato contenente specifiche tecniche.

L'attività delle segreterie degli organi giurisdizionali di primo e di secondo grado consiste, in sintesi, nell'espletamento degli adempimenti funzionali alla trattazione, in camera di consiglio e in udienza pubblica, dei ricorsi giurisdizionali e nelle operazioni di comunicazione alle parti interessate dei provvedimenti emanati dal giudice.

In tale contesto, l'avvio del processo telematico comporterà una riorganizzazione delle attività, che saranno volte a trattare con modalità informatiche tutte le fasi del processo amministrativo in ciascun grado: formazione e tenuta del fascicolo informatico, tenuta dei registri informatizzati, consultazione del fascicolo, estrazione di copie, pubblicazione di provvedimenti giurisdizionali e ogni attività pertinente.

4.3. Attività amministrative e tecniche strumentali alla gestione del personale (di magistratura e amministrativo) e delle risorse finanziarie

Le attività amministrative di supporto all'intero apparato della Giustizia amministrativa costituiscono un supporto necessario per assicurare il corretto svolgimento delle funzioni istituzionali e il perseguimento della missione che è propria dell'istituzione.

I mutamenti ordinamentali intervenuti negli ultimi anni, la progressiva riduzione delle risorse finanziarie, che si è verificata in molti settori della spesa pubblica, l'impiego generalizzato delle tecnologie informatiche, richiedono una maggiore qualificazione delle professionalità e l'adozione di nuove scelte organizzative.

5. LA DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI

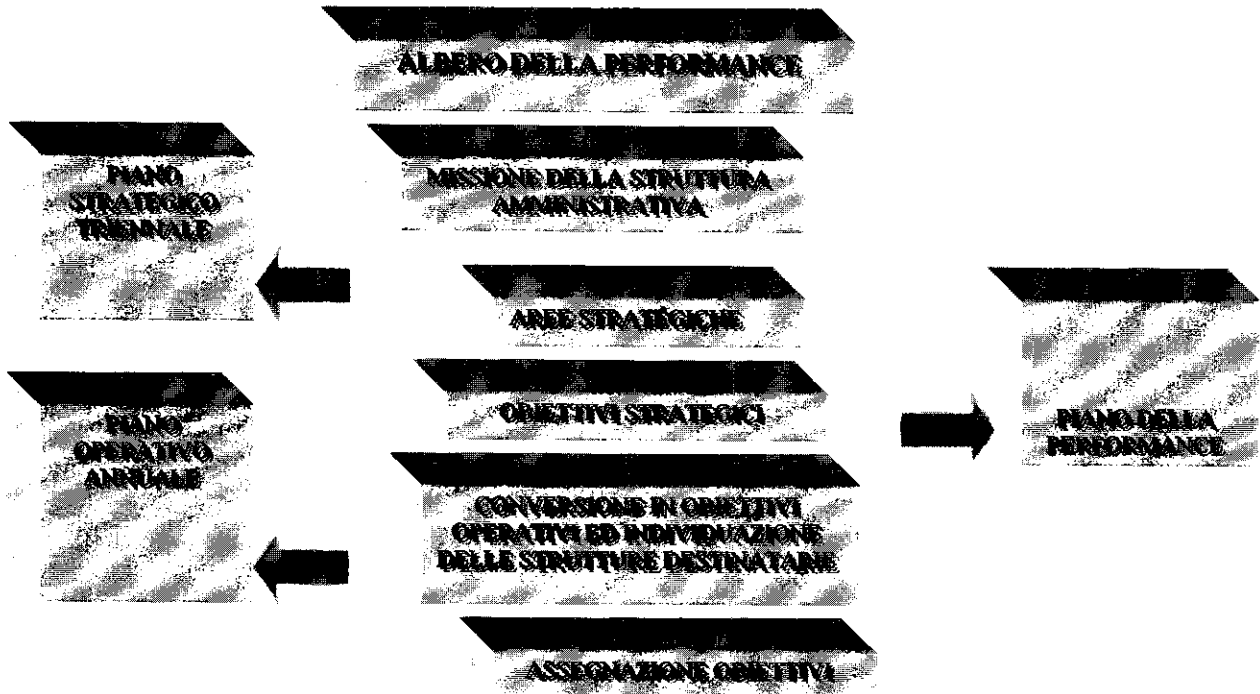
5.1. L'albero della performance

In ossequio, nei limiti già espressi, ai principi generali individuati dalla CIVIT con le delibere n. 112/2010, n. 1/2012 e b, 6/2013, in tema di agevole lettura e comprensione del piano, mediante l'albero della performance si evidenziano le interrelazioni fra il "mandato istituzionale", la "missione", le aree strategiche e gli outcome relativi all'attività della struttura amministrativa.

La tavola seguente espone, in termini sintetici, la sequenza alla quale si è fatto riferimento nella elaborazione del piano e la sua collocazione logico-sistemica.

In allegato è riportato il quadro completo degli obiettivi strategici e la conversione in obiettivi operativi con l'individuazione, altresì, degli indicatori, dei risultati attesi e delle strutture coinvolte (paragrafo 5.5 –obiettivi operativi).

Rappresentazione albero della performance



5.2. Priorità strategiche dell'azione amministrativa.

In relazione al mandato istituzionale ed alla *mission* della struttura amministrativa, di supporto alle funzioni consultive e giurisdizionali e di gestione amministrativa, le aree strategiche che presentano un rilievo prioritario sono le seguenti:

a) Il supporto alle funzioni istituzionali: porre in essere una collaborazione qualificata con il personale di magistratura, al fine di dare un elevato contributo all'espletamento delle funzioni consultive e giurisdizionali sia in termini qualitativi che quantitativi, con particolare riguardo alla riduzione dei tempi dei processi e dei procedimenti, con l'incremento e la diffusione dei progetti di innovazione tecnologica nei procedimenti giudiziari;

b) La qualità del servizio nei rapporti con gli utenti: innalzare il livello qualitativo dei rapporti con l'utenza esterna, che prevede anche un particolare impegno del personale dirigenziale per ottimizzare le relazioni con il pubblico;

c) La formazione ed il reclutamento: elevare la specializzazione del personale in servizio e promuovere le iniziative occorrenti per adeguare la dotazione di personale amministrativo alla molteplicità dei compiti di sua pertinenza, anche alla luce dell'informatizzazione del processo amministrativo.

d) La gestione delle risorse finanziarie: mirare ad una riduzione delle spese attraverso gli strumenti di programmazione ed accentuare il controllo sulle entrate derivanti dal contributo unificato dovuto per i ricorsi, che sarà reso più agevole dalle modalità telematiche di pagamento.

e) L'innovazione organizzativa e tecnologica: perfezionare la progettazione e l'impiego delle tecnologie di comunicazione, ai fini della realizzazione del processo telematico;

f) I servizi amministrativi: incrementare l'efficienza e l'efficacia delle procedure gestionali.

g) piena attuazione delle misure legali di prevenzione della corruzione disciplinate dalla legge e incremento e attuazione delle misure per assicurare la trasparenza nell'azione amministrativa.

h) piena operatività delle nuove funzionalità del sistema informativo Sicoge e fatturazione elettronica.

l) sperimentazione e avvio del processo telematico: diffusione del sistema di gestione digitale del processo, che dematerializzerà i flussi informativi e migliorerà la comunicazione tra uffici giudiziari, legali, al fine di incrementare l'efficienza della giustizia amministrativa, al fine di garantire anche la ragionevole durata del processo.

• 5.3. Analisi del contesto.

5.3.1. Il contesto esterno.

Sebbene il rapporto fra la giustizia amministrativa e il contesto esterno si incentri essenzialmente sui risultati dell'attività istituzionale (sentenze, pareri), sussiste anche un contatto diretto fra l'apparato amministrativo e gli utenti (soprattutto, studi legali), sia nella fase di accesso alla funzione giurisdizionale e consultiva, sia nelle successive fasi dell'istruttoria e della comunicazione all'utente dell'atto adottato dagli organi giurisdizionali e consultivi.

Al contesto esterno attiene, sotto un profilo più ampio, anche il finanziamento della giustizia amministrativa: come è stato già evidenziato, oltre i quattro quinti delle entrate del bilancio della giustizia amministrativa provengono dal bilancio dello Stato e, dunque, sotto il profilo in esame, l'amministrazione finanziaria si pone come interlocutore basilare e condizionante le strategie dell'amministrazione.

5.3.2. Il contesto interno

L'analisi del contesto interno è finalizzata alla individuazione, nell'ambito della sfera di competenza dell'apparato amministrativo, dei settori di intervento più significativi ai fini dell'ottimizzazione delle attività di supporto e gestionali, individuati come segue:

a) Attività degli uffici dell'amministrazione centrale

Gli uffici centrali della giustizia amministrativa, sottordinati al Segretariato generale, svolgono compiti gestionali dell'intero apparato, curando i procedimenti amministrativi e di controllo relativi alla acquisizione e gestione delle risorse umane e strumentali, con alcune delimitazioni, in ragione della competenza propria di altri organi.

La **direzione generale per le risorse umane e organizzative** cura l'acquisizione, la gestione e la formazione professionale del personale amministrativo; l'attività preparatoria ed esecutiva relativa ai provvedimenti concernenti il personale di magistratura; l'analisi e lo sviluppo dei processi di lavoro e dei moduli organizzativi. Nelle materie di sua competenza, la direzione generale fornisce collaborazione agli uffici di segreteria dei Tribunali amministrativi regionali.

L'**ufficio amministrativo del personale di magistratura** provvede alla esecuzione dei provvedimenti adottati dal Consiglio di presidenza in materia di stato giuridico dei magistrati (nomina, progressione di carriera, conferimento e autorizzazione di incarichi, procedimenti disciplinari).

L'ufficio del personale amministrativo provvede al reclutamento e alla gestione del personale amministrativo; alla determinazione della dotazione organica, sottoposta all'approvazione dal Consiglio di presidenza, su proposta del Segretariato generale; alla gestione dell'archivio generale degli affari giurisdizionali, consultivi ed amministrativi, dei servizi generali del protocollo informatico; ai servizi di centralino telefonico, di portierato; di spedizione, di gestione automezzi presso la sede centrale. Di conseguenza, nelle sedi periferiche e nelle segreterie delle sezioni giurisdizionali e consultive del Consiglio di Stato l'amministrazione del personale è circoscritta essenzialmente alla gestione delle presenze, agli atti preliminari all'avvio dei procedimenti disciplinari ed alla determinazione dei compensi accessori connessi all'incremento della produttività.

L'ufficio organizzazione cura la rilevazione e l'analisi dei carichi di lavoro; il coordinamento dell'applicazione delle innovazioni relative ai servizi di segreteria; le relazioni sindacali e la gestione e monitoraggio dei permessi sindacali; i compiti di segreteria della delegazione nazionale per la contrattazione decentrata di amministrazione e della sede centrale, del comitato unico di garanzia e del comitato per la formazione; la gestione dei corsi di formazione/aggiornamento del personale amministrativo; la predisposizione e l'aggiornamento del Piano della Performance; l'attività propedeutica all'assegnazione degli obiettivi al personale dirigenziale e non e alla relativa rendicontazione in relazione ai sistemi di valutazione; la gestione del contenzioso sul contributo unificato; i rapporti con l'ISTAT; le informazioni al pubblico sull'attività istituzionale del Consiglio di Stato. Inoltre, provvede alla ricezione dei ricorsi giurisdizionali di appello e dei ricorsi straordinari al Capo dello Stato.

L'ufficio gestione bilancio e del trattamento economico provvede alla predisposizione del bilancio preventivo, articolato in tre programmi, riferiti a tre centri di responsabilità amministrativa (intestati il primo al Segretario generale della Giustizia amministrativa, gli altri due ciascuno ad un segretario delegato); cura la razionalizzazione della spesa e la ripartizione delle risorse finanziarie tra le strutture (centrali e periferiche) da sottoporre agli organi di vertice; provvede alla gestione contabile del personale di magistratura e del personale amministrativo, curando anche il relativo contenzioso; alla definizione del trattamento di fine rapporto di lavoro. Inoltre, cura l'acquisizione e la gestione di beni e servizi per l'apparato centrale della giustizia amministrativa e per il Consiglio di Stato (esclusi i beni e servizi informatici). Dell'ufficio fanno parte il consegnatario delle sedi dell'amministrazione centrale e del Consiglio di Stato ed il cassiere.

All'ufficio del controllo interno competono l'elaborazione del conto finanziario e del conto generale del patrimonio; la gestione dei servizi inerenti alle entrate; il controllo amministrativo contabile sullo stato giuridico e sul trattamento economico fondamentale ed accessorio del personale di magistratura ed amministrativo; il controllo amministrativo-contabile sulle spese relative all'acquisto di beni, servizi ed esecuzioni di lavori dell'intero apparato; la vigilanza sulla gestione dei cassieri e dei consegnatari. E' stato costituito il Collegio dei revisori dei conti, previsto dall'art. 37 comma 20 del D.L. n. 98/2011 (convertito in legge n. 111/2011), al quale è affidato il controllo sulla regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale, nonché sulla corretta ed economica gestione delle risorse e sulla trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.

La biblioteca ubicata a Palazzo Spada vanta un patrimonio bibliografico costituito da un fondo antico con incunaboli; da testi del XVI e XVII secolo; dalla raccolta completa delle leggi degli Stati preunitari; da circa 100.000 volumi e 125 periodici correnti italiani e stranieri; da 169 periodici spenti; da banche dati su CD-Rom. L'adesione al Servizio bibliotecario nazionale consente alla biblioteca la ricerca di informazioni bibliografiche all'interno del catalogo in linea delle 1000 biblioteche aderenti alla rete del Servizio bibliotecario nazionale (S.B.N.), del cui polo giuridico la biblioteca fa parte.

Presso l'amministrazione centrale hanno sede anche gli **uffici di supporto**, di livello dirigenziale non generale e sono quelli del Presidente del Consiglio di Stato, del Consiglio di presidenza, del Segretariato generale della Giustizia amministrativa.

b) Uffici di segreteria dei Tribunali amministrativi regionali e delle loro sedi staccate

Alle predette segreterie compete l'acquisizione e la gestione delle risorse strumentali al funzionamento della rispettiva struttura, previa assegnazione delle necessarie risorse finanziarie deliberate dal Consiglio di presidenza, su proposta del Segretario delegato dei Tribunali amministrativi regionali, coadiuvato dall'ufficio gestione bilancio e del trattamento economico nell'istruttoria delle richieste di finanziamento.

Le procedure di gara per l'affidamento di servizi, lavori e forniture sono gestite da ciascun tribunale in applicazione del regolamento di autonomia finanziaria della Giustizia amministrativa e delle norme di contabilità pubblica.

c) I servizi di supporto alla funzione giurisdizionale (Consiglio di Stato, TAR)

I servizi di segreteria a supporto delle Sezioni del Consiglio di Stato e dei Tribunali amministrativi regionali sono in gran parte omogenei.

Ad ogni ufficio di segreteria giurisdizionale è preposto un dirigente di II fascia che coordina le attività complementari, preparatorie e susseguenti all'udienza. In particolare, in attesa della sperimentazione e avvio del processo telematico, la segreteria continua a provvedere:

- al ricevimento dei ricorsi, di atti e documenti processuali ed all'inserimento dei pertinenti dati nel sistema informativo della Giustizia amministrativa;
- all'accertamento degli importi dovuti a titolo di contributo unificato ed alla riscossione del contributo unificato di iscrizione delle cause a ruolo nei casi di versamento insufficiente o omesso;
- alle relazioni con il pubblico;
- alla liquidazione delle competenze per patrocinio con oneri a carico dello Stato;
- al rilascio di formule esecutive su ordinanze e sentenze di condanna a somme di danaro e di copie autenticate;
- a fornire elementi all'Avvocatura Stato per la difesa nei casi di ricorsi proposti innanzi all'A.G.O. per l'irragionevole durata del processo (c.d. legge Pinto);
- alla gestione delle spese di giustizia prenotate a debito e/o anticipate dall'erario;
- alla gestione degli archivi degli atti giudiziari.

E' compito della segreteria, inoltre, assistere il presidente nella assegnazione dei ricorsi ai magistrati, predisporre i fascicoli di causa ed il ruolo di udienza; presenziare con un segretario verbalizzante alle udienze.

Con la sperimentazione e l'avvio del processo telematico, i servizi di segreteria dovranno essere riorganizzati per la gestione degli aspetti operativi: formazione e gestione del fascicolo processuale, nonché comunicazioni e notificazioni con modalità automatizzate, anche mediante PEC. In dettaglio, le principali attività consisteranno:

- ricezione in digitale del deposito degli atti di parte e trattazione degli affari in formato automatizzato;
- firma digitale per la trasmissione degli atti e dei provvedimenti del giudice, dei suoi ausiliari, del personale degli uffici giudiziari e delle parti.
- visualizzazione ed estrazione di copia, in formato digitale, degli atti, dei documenti di parte;
- pubblicazione, visualizzazione, estrazione di copia, in formato digitale, dei provvedimenti giurisdizionali;

- pagamento del contributo unificato con modalità telematiche.

Presso il Consiglio di Stato ed i Tribunali amministrativi regionali di più ampia dimensione è istituito un apposito servizio per la ricezione dei ricorsi e le relazioni con il pubblico, non incardinato nella segreteria, ma collocato nell'ambito dei servizi generali.

Alcuni Tribunali amministrativi regionali, in ragione della consistenza del contenzioso, sono articolati in sezioni interne, ognuna delle quali si avvale di un proprio ufficio di segreteria, di livello non dirigenziale, il cui coordinamento è affidato al dirigente amministrativo della struttura.

Più articolata è la **struttura organizzativa del Tribunale amministrativo per il Lazio**, sede di Roma, articolato in quattro uffici di livello dirigenziale (il segretariato generale e le tre sezioni), a ciascuno dei quali è preposto un dirigente di II fascia.

Il Segretariato generale provvede al coordinamento della struttura e all'organizzazione complessiva dei servizi generali (ricezione ricorsi, relazioni con il pubblico, patrocinio a spese dello Stato, rilascio copie autenticate, spedizione atti, gestione del personale, economato, consegnatario, CED, protocollo amministrativo, biblioteca), mentre alle tre Sezioni (articolate, a loro volta, in 4 sezioni interne) spettano i compiti di diretto supporto alla funzione giurisdizionale.

Negli uffici con elevati livelli di giacenza, l'obiettivo prioritario è quello della riduzione del contenzioso arretrato, il cui conseguimento è agevolato dall'applicazione degli strumenti decisori, che si caratterizzano per la snellezza procedurale, ora disciplinati negli artt. 82, 1° comma dall'art. 85 e dall'art. 1, all. 3, del Codice del processo amministrativo (decreto emesso dal presidente dell'organo giurisdizionale o da un magistrato da lui delegato nei casi di rinuncia al ricorso, di cessazione della materia del contendere, di estinzione del giudizio e di perenzione).

Poiché l'accertamento dell'effettivo numero dei ricorsi pendenti da definire in udienza o in camera di consiglio è indispensabile per un'ottimale organizzazione del servizio giustizia, si è dato nuovamente avvio nel 2016 a un programma di verifica delle pendenze, come risultanti dalla banca dati informatica, per l'allineamento dello Stato del fascicolo alla situazione effettiva dell'iter processuale, con l'individuazione dei ricorsi che erroneamente risultano ancora non definiti.

Particolare cura richiedono sia la conservazione dei fascicoli d'archivio, che costituisce il presupposto ineludibile per garantire il corretto svolgimento del processo, sia il tempestivo sfolto degli atti contenuti nei fascicoli, necessario per minimizzare l'onerosità funzionale ed economica della gestione cartacea degli atti. Naturalmente, la sperimentazione e l'avvio del processo telematico comporteranno la necessità di prevedere procedure parallele per la gestione cartacea dei ricorsi e quella informatizzata per le sopravvenienze dal 1° luglio 2016.

Già da alcuni anni, gli atti e i documenti depositati presso le segreterie degli uffici giudiziari della giustizia amministrativa sono acquisiti anche in formato elettronico per posta elettronica certificata o, nel caso in cui l'avvocato depositante non disponga di un indirizzo di PEC, per mezzo di CD consegnato contestualmente al deposito del corrispondente documento cartaceo. L'acquisizione digitale degli scritti difensivi e dei documenti consente alla segreteria di formare il cosiddetto fascicolo digitale, con effetti positivi sui tempi e sui costi indotti dalla movimentazione manuale. L'attività di inserimento dei dati nella procedura informatica è di norma contestuale al deposito degli scritti difensivi e dei documenti delle parti. Ciò consente, anche, la "lavorazione" dei fascicoli contestuale o ravvicinata al deposito del ricorso, come avviene nel caso delle istanze cautelari provvisorie che sono di regola sottoposte ai presidenti o ai magistrati delegati nella stessa giornata del loro deposito o al massimo nelle 24 ore successive.

E' prevista, inoltre, l'attività di ricerca dei precedenti giurisprudenziali o dei ricorsi omogenei che, previamente raggruppati, saranno trattati in udienze monotematiche, con conseguente accorciamento dei tempi di trattazione dei ricorsi aventi un medesimo oggetto.

Tale procedura consente, inoltre, elaborazioni statistiche sempre più mirate ed efficaci.

L'informatizzazione del sistema consente anche una migliore gestione delle attività finalizzate al recupero delle somme non pagate a titolo di contributo unificato, che costituisce l'unica forma di tassazione applicata ai ricorsi presentati innanzi al Consiglio di Stato ed ai TT.AA.RR.

Tale forma di tassazione, in vigore dal 1° marzo 2002, ha sostituito tutte le altre imposte versate per i procedimenti amministrativi, semplificando in maniera determinante la tassazione degli atti giudiziari, perché di fatto ha eliminato le imposte di bollo, la tassa di iscrizione a ruolo nonché i diritti di chiamata in causa dell'ufficiale giudiziario. Al fine di migliorare l'attività di recupero del contributo unificato, è stato implementato il sistema informativo con la predisposizione di alcuni automatismi, come quello che permette la connessione dell'importo del contributo alla materia trattata o alla tipologia del ricorso presentato.

d) I servizi di supporto alla funzione consultiva (Consiglio di Stato)

All'ufficio di segreteria delle sezioni consultive del Consiglio di Stato (sezione I e sezione atti normativi, sezione II), è preposto un dirigente di II fascia che coordina le attività complementari, preparatorie e susseguenti all'adunanza.

I servizi di supporto all'organo consultivo sono disciplinati dal R.D. 21 aprile 1942, n. 444, recante il regolamento per l'esecuzione della legge sul Consiglio di Stato, dal quale risulta che le segreterie provvedono:

- al ricevimento delle richieste di parere:
 - sugli schemi di atti normativi del Governo e dei singoli ministri, ai sensi dell'articolo 17 della legge 23 agosto 1998, n. 400) e dei testi unici da sottoporre all'adunanza generale;
 - sugli schemi di atti normativi dell'Unione europea (da sottoporre all'adunanza generale);
 - sui ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica (da sottoporre alla sezione competente). In tale ambito va segnalata la possibilità che il parere riguardi la richiesta di misura cautelare proposta del ricorrente;
 - sugli schemi generali di contratti-tipo, accordi e convenzioni predisposti da uno o più ministri (da sottoporre alla sezione competente);
 - sui quesiti proposti dal Governo, dalle Regioni, dalle Autorità indipendenti, nonché, in qualche occasione, dalle Camere parlamentari (da sottoporre alla sezione competente);
- alla annotazione delle richieste di parere nei relativi registri, alla preparazione ed alla raccolta degli elementi necessari per l'istruzione degli affari sui quali la sezione o un'apposita commissione speciale, ovvero l'adunanza generale per le questioni ad essa deferite, deve pronunciarsi;
- alla tenuta dei verbali di adunanza, redatti dai segretari di sezione, nei quali sono inseriti i pareri adottati;
- alla sollecita trasmissione al Presidente del Consiglio di Stato o, d'ordine suo, al Segretario generale dei pareri resi per l'invio al ministro che ne ha fatto richiesta.

Nell'ambito delle segreterie degli organi consultivi assumono particolare rilievo gli stessi adempimenti indicati per le segreterie degli organi giurisdizionali, fra cui vanno segnalati l'individuazione e l'applicazione di criteri per l'abbinamento preventivo degli affari. Inoltre, particolare cura va riposta nella tempestiva trasmissione al collegio dei fascicoli degli affari e nel monitoraggio sul rispetto dei termini previsti dalla legge per la trasmissione del parere all'amministrazione richiedente (quarantacinque giorni dal ricevimento della richiesta), nonché sulla pubblicazione dei pareri sul sito internet, ai fini di una migliore conoscenza dell'attività consultiva.

5.4. Gli obiettivi strategici.

L'illustrazione, seppur sintetica, delle sfere di competenza della struttura amministrativa, consentono di definire più agevolmente gli obiettivi strategici da assumere nel triennio 2016-2018:

a) Area del supporto alle funzioni giurisdizionali e consultive istituzionali.

Obiettivo: collaborazione qualificata con il personale di magistratura, al fine di contribuire all'accelerazione dei tempi di definizione del contenzioso pendente mediante i seguenti obiettivi operativi:

- la predisposizione di atti propedeutici e conseguenti all'adozione delle misure acceleratorie previste dal codice del processo amministrativo e la verifica delle pendenze, con allineamento dei dati alla situazione effettiva;
- la predisposizione di atti propedeutici e conseguenti all'avvio del processo amministrativo telematico;
- un qualificato contributo alle ricerche giurisprudenziali e normative e alle proposte di abbinamento di ricorsi omogenei;
- la razionalizzazione degli archivi ai fini dell'ottimizzazione della gestione dei fascicoli

b) Area del servizio all'utenza.

Obiettivo: miglioramento del livello di comunicazione con l'utenza mediante l'adozione di iniziative (carta dei servizi, guida operativa per il personale a contatto con l'utenza) finalizzate ad agevolare la piena e soddisfacente fruizione dei servizi da parte dell'utenza;

c) Area della formazione e del reclutamento del personale amministrativo

Obiettivo: innalzamento del livello professionale del personale amministrativo del Consiglio di Stato, dei TT.AA.RR. e degli Uffici centrali della giustizia amministrativa mediante :

- la razionalizzazione della dotazione organica del personale amministrativo
- la soluzione delle maggiori criticità per carenza di personale
- la progressione professionale del personale

d) Area della gestione delle risorse finanziarie

Obiettivi:

- incremento delle entrate, mediante un costante monitoraggio dei versamenti del contributo unificato e un tempestivo recupero dei crediti;
- contenimento delle spese, mediante la programmazione degli acquisti dei beni e servizi e una accurata analisi delle richieste dei fondi provenienti da altri uffici.

e) Area della innovazione organizzativa e tecnologica

Obiettivo: sviluppo dell'applicazione dell'informatica ai processi lavorativi e di comunicazione mediante:

- diffusione del Servizio di Firma Digitale;
- presidio delle attività formative in funzione dell'avvio del Processo Amministrativo Telematico;

- Ulteriori interventi di potenziamento e razionalizzazione del Data Center (CED) collocato a Palazzo Spada, in funzione dell'avvio del Processo Amministrativo Telematico con riconfigurazione della rete della Giustizia Amministrativa e degli impianti di condizionamento.

f) Area dei servizi di supporto e amministrativi

Obiettivo: incremento di efficienza ed efficacia delle procedure, mediante una serie di interventi mirati alla accelerazione e alla accuratezza dei procedimenti di gestione e di supporto.

g) Area della trasparenza e prevenzione della corruzione nella giustizia amministrativa

L'obiettivo di breve periodo consiste, essenzialmente, nel completamento degli obblighi di legge che riguardano la pubblicazione delle informazioni e dei dati.

L'elaborazione degli obiettivi strategici in materia di trasparenza non può che corrispondere all'esigenza di completare il quadro degli adempimenti di legge – tenendo conto delle risorse, anche di carattere tecnico, allo stato disponibili – di cui alle nuove disposizioni contenute nel dlgs. n. 33/2013, di riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

L'obiettivo triennale resta invece quello di progettare con gli stakeholder un sistema condiviso di indicatori in grado di comparare, nel tempo, i livelli di qualità effettiva dei servizi erogati e, comunque, nell'ottica di un miglioramento continuo, offrire una risposta adeguata alle esigenze conoscitive dei diversi interlocutori.

Obiettivo: adozione di misure per la trasparenza dell'attività amministrativa e la prevenzione dei fenomeni di corruzione (Legge n. 190/2012).

5.5. Gli obiettivi operativi.

La conversione degli obiettivi strategici in obiettivi operativi con l'individuazione, altresì, degli indicatori, dei risultati attesi e delle strutture coinvolte, è esposta **nell'allegato 1**.

5.6. Obiettivi e programmazione economico-finanziaria.

Ai fini della pianificazione degli obiettivi contenuti nel piano sono state considerate le risorse economiche stanziare nel bilancio di previsione per l'anno 2016, redatto con particolare attenzione alle disposizioni relative al contenimento della spesa. Le scelte strategiche ed operative risultano coerenti con i fondi a disposizione.

5.7 Azioni per il miglioramento del ciclo di gestione della performance dell'apparato amministrativo.

Il monitoraggio sullo stato di avanzamento degli obiettivi operativi e la verifica tempestiva degli scostamenti, dei ritardi e delle difficoltà nel loro raggiungimento, consentiranno di conoscere e verificare con maggior precisione e tempestività i risultati di performance raggiunti dall'amministrazione.

Tra i punti di forza del ciclo della gestione della performance vanno menzionati: il buon livello di integrazione raggiunto tra i vari soggetti coinvolti, ottenuto grazie alla creazione della "rete dei referenti" della performance e della trasparenza all'interno di ogni unità organizzativa; un tasso di innovazione nella gestione dei processi burocratici di competenza e; infine, l'accresciuta consapevolezza che, solo la compiuta ed effettiva attuazione dei principi ispiratori della riforma della pubblica amministrazione, consentiranno di restituire al cittadino un'amministrazione più efficiente e capace di erogare servizi migliori impiegando meno risorse.

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE	OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
		SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE SEGRETERIE SEZIONI CONSULTIVE	TEMPESTIVA TRASMISSIONE AL COLLEGIO DEI FASCICOLI DEGLI AFFARI CORREDATI DEI RIFERIMENTI GIURISPRUDENZIALI E PREVIO ESPERIMENTO DI UNA ISTRUTTORIA ESAUSTIVA	TEMPESTIVITA' DELLA TRASMISSIONE	< = 10 GIORNI DALL'ASSEGNAZIONE	
				ESAUSTIVA ISTRUTTORIA E CORREDO DI RIFERIMENTI GIURISPRUDENZIALI E PRECEDENTI	80% DEI RICORSI ISTRUITI E CORREDATI ESAURIENTEMENTE	
			TEMPESTIVA COMUNICAZIONE AGLI UFFICI COMPETENTI E TEMPESTIVA PUBBLICAZIONE DEL PARERE ESPRESSO	TEMPESTIVITA' DELLA COMUNICAZIONE	ENTRO 10 GIORNI	
			CORRETTO ALLINEAMENTO DEI DATI RISULTANTI DAGLI ARCHIVI INFORMATICI CON QUELLI CARTACEI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLE EFFETTIVE PENDENZE	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	RILEVAZIONE SUL 90% DEI RICORSI PENDENTI	
			TEMPESTIVA APPLICAZIONE DELLE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE RICHIESTE PER LA FASE DI SPERIMENTAZIONE E AVVIO DEL PROCESSO AMMINISTRATIVO TELEMATICO	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	COMPLETEZZA ED ESAUSTIVITA'	
			PREDISPOSIZIONE DI ATTI ED ATTIVITA' PROPEDEUTICI E CONSEGUENTI ALL'ADOZIONE DELLE MISURE ACCELERATORIE DI CUI ALL'ART. 82. 1° COMMA, ED ALL'ART. 85 DEL C.P.A., NONCHE' ALL'ART. 1 DELL'ALLEGATO 3 DEL C.P.A.	RICORSI DEFINITI MEDIANTE L'ADOZIONE DELLE CITE MISURE ACCELERATORIE	5% AFFARI PENDENTI AL 31.12.2015	
			RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ARCHIVI AI FINI DELL'OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEI FASCICOLI	CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATI / SFOLTIMENTO FASCICOLI	ELABORAZIONE DOCUMENTO CONCERNENTI I CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOZIONE CRITERI ELABORATI	
			RIDUZIONE DEI TEMPI DI RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELL'UTENZA DI COPIA DEI PARERI	RICHIESTE EVASE	60% DELLE RICHIESTE SODDISFATTE ENTRO 5 GIORNI	
			TEMPESTIVA EVASIONE RICHIESTE UTENZE IN FORMATO ELETTRONICO E CARTACEO	RICHIESTE EVASE	RICHIESTE EVASE ENTRO 3 GIORNI	
LA QUALITA' DEL SERVIZIO ALL'UTENZA	MIGLIORAMENTO DEL LIVELLO DI COMUNICAZIONE CON L'UTENZA	DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE ED ORGANIZZATIVE				
		UFFICIO ORGANIZZAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO - SERVIZIO RICEVIMENTO RICORSI				

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE		OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
LA FORMAZIONE E IL RECLUTAMENTO	RAZIONALIZZAZIONE DELLA DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE AMMINISTRATIVO	DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE ED ORGANIZZATIVE	UFFICIO AA.GG., ARCHIVIO GENERALAE E DEL PERSONALE	PROPOSTE DI REVISIONE DELLA DOTAZIONE ORGANICA	PROPOSTA	TEMPESTIVA E CORRETTA	
	SOLUZIONE DELLE MAGGIORI CRITICITA' PER CARENZA DI PERSONALE		UFFICIO A.A.GG., ARCHIVIO GENERALAE E DEL PERSONALE	ANALISI DELLE CRITICITA' E PROPOSTE DI RECLUTAMENTO	ANALISI E PROPOSTE	TEMPESTIVITA' ED ACCURATEZZA DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
	PROGRESSIONE PROFESSIONALE DEL PERSONALE		UFFICIO A.A.GG., ARCHIVIO GENERALAE E DEL PERSONALE	COMPLETAMENTO ED AGGIORNAMENTO DEI FASCICOLI PERSONALI DEI DIPENDENTI AMMINISTRATIVI IN SERVIZIO CON L'ELABORAZIONE DI SCHEDE INDIVIDUALI UTILI A DELINEARE IL "PROFILO" DI OGNI DIPENDENTE CHE ESPONGONO LE SEGUENTI INDICAZIONI: POSIZIONE GIURIDICO/ECONOMICA RIVESTITA - ANZIANITA' DI SERVIZIO - PROGRESSIONE DI CARRIERA - TITOLO DI STUDIO - INCARICHI SVOLTI - TITOLI CULTURALI POSSEDUTI - CORSI DI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO FREQUENTATI	SCHEDE	100% PERSONALE	
LA GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE	INCREMENTO DELLE ENTRATE		SEGRETERIE SEZIONI GIURISDIZIONALI CDS, TT.AA.RR., SEGRETARIO GENERALE TAR LAZIO, SEZIONI TAR LAZIO E C.G.A.R.S.	VERIFICA DELLE DIVERSE FATTISPECIE AI FINI DELLA CORRISPONDENZA TRA IMPORTO DOVUTO ED IMPORTO VERSATO PER CONTRIBUTO UNIFICATO DI ISCRIZIONE A RUOLO E DELLE ATTIVITA' NECESSARIE AL RECUPERO DEL CREDITO	CORRISPONDENZA TRA IMPORTO DOVUTO E IMPORTO VERSATO	VERIFICA SU ALMENO L'80% DEI RICORSI INTROTTATI	
			UFFICIO ORGANIZZAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO - SERVIZIO RICEVIMENTO RICORSI	TEMPESTIVITA' ED ESAUSTIVITA' DELLA DIFESA NELLE CONTROVERSIE SUL CONTRIBUTO UNIFICATO DINANZI ALLA COMMISSIONE TRIBUTARIA	MEMORIE PREDISPOSTE	80% RICORSI FISSATI	
	RIDUZIONE DELLE SPESE		UFFICIO GESTIONE BILANCIO E DEL TRATTAMENTO ECONOMICO	ESATTO COMPUTO E TEMPESTIVA RICHIESTA AL MEF DELLA QUOTA SPETTANTE ALLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA DERIVANTE DAL CONTRIBUTO UNIFICATO	COMPUTO/RICHIESTE	RICHIESTA INTROITO 90% DELLA QUOTA SPETTANTE	
			UFFICIO SISTEMI E PROCESSI	PROPOSTA DI PIANIFICAZIONE ANNUALE E TRIENNALE DELLE SPESE DI INFORMATICA	PROPOSTA DI PIANIFICAZIONE	COMPLETEZZA ED ESAUSTIVITA'	
L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E TECNOLOGICA	SVILUPPO DELL'APPLICAZIONE DELL'INFORMATICA AI PROCESSI LAVORATIVI E DI COMUNICAZIONE		UFFICIO GESTIONE BILANCIO E DEL TRATTAMENTO ECONOMICO	ACCURATA ISTRUTTORIA DELLE PROPOSTE DI ASSEGNAZIONE FONDI AI TT.AA.RR. E PRELIMINARE REVISIONE DEI CRITERI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA ED EQUA RIPARTIZIONE DEI FONDI ALLE STRUTTURE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA RIDUZIONE DEGLI ONERI DERIVANTI DAI CANONI DI LOCAZIONE DAI COSTI DI GESTIONE DEGLI IMMOBILI IN USO ALLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA	REVISIONE CRITERI / ISTRUTTORIE ESPLETATE	TEMPESTIVITA' ED ACCURATEZZA DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
			UFFICIO SISTEMI E PROCESSI	DIFFUSIONE DEL SERVIZIO DI FIRMA DIGITALE	NUOVO SERVIZIO	GRADO DI OPERATIVITA'	

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE		OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E TECNOLOGICA	SVILUPPO DELL'APPLICAZIONE DELL'INFORMATICA AI PROCESSI LAVORATIVI E DI COMUNICAZIONE		UFFICIO SISTEMI E PROCESSI	PRESIDIO DELLE ATTIVITA' FORMATIVE IN FUNZIONE DELL'AVVIO DEL PROCESSO AMMINISTRATIVO TELEMATICO	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	COMPLETEZZA ED ESAUSTIVITA'	
			UFFICIO SISTEMI E PROCESSI	ULTERIORI INTERVENTI DI POTENZIAMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DEL DATA CENTER (CED) COLLOCATO A PALAZZO SPADA, IN FUNZIONE DELL'AVVIO DEL P.A.T.; RICONFIGURAZIONE RETE GA E IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO	DOCUMENTAZIONE TECNICA	GRADO DI OPERATIVITA'	
		DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE ED ORGANIZZATIVE	UFFICIO ORGANIZZAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO - SERVIZIO RICEVIMENTO RICORSI	TEMPESTIVO INSERIMENTO DEI DATI AFFERENTI I RICORSI DEPOSITATI, COMPRESA ATTIVITA' PER SPERIMENTAZIONE E AVVIO PROCESSO AMMINISTRATIVO TELEMATICO	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	TEMPESTIVITA' E ACCURATEZZA	
I SERVIZI AMMINISTRATIVI	INCREMENTO DI EFFICIENZA ED EFFICACIA DELLE PROCEDURE		SEGRETARIO GENERALE DEL T.A.R. PER IL LAZIO - ROMA	TEMPESTIVO INOLTRO ALLA SEZIONE COMPETENTE DEI RICORSI CON RICHIESTA DI MISURE CAUTELARI PROVVISORIE	TEMPI DELLA TRASMISSIONE	ENTRO 24 ORE DALLA RICHIESTA	
			DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' STRUTTORIE ED ESECUZIONE DEGLI ADEMPIMENTI RIGUARDANTI IL PERSONALE DI MAGISTRATURA	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	COORDINAMENTO ESAUSTIVO	
			DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	DEFINIZIONE DELLE MODALITA' APPLICATIVE DELLE DISPOSIZIONI DEL D.LGS. N. 150/2009, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA MESSA A PUNTO DI STRUMENTI FUNZIONALI ALLA MISURAZIONE, VALUTAZIONE E TRASPARENZA DELLA PERFORMANCE E DEI CONSEGUENTI ISTITUTI RELATIVI ALLA PREMIALITA'	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	COORDINAMENTO ESAUSTIVO	
		DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE ED ORGANIZZATIVE	DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	FORMULAZIONE DI PROPOSTE CONCRETE DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI DELLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA, IN CONSIDERAZIONE DELLE RISORSE UMANE E FINANZIARIE DISPONIBILI	ELABORAZIONE PROPOSTE	CHIAREZZA ED ESAUSTIVITA'	
			DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	VIGILANZA IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	REDAZIONE RELAZIONE	ESAUSTIVITA' ATTIVITA' ESPLETATA	
			DIRIGENTE DELL'UFFICIO DEL PERSONALE DI MAGISTRATURA	TEMPESTIVA PREDISPOSIZIONE/MODIFICA DEGLI SCHEMI DI PROVVEDIMENTO ANNUALE CONCERNENTI LA COMPOSIZIONE DELLE SEZIONI	SCHEMI DI PROVVEDIMENTI	ENTRO 5 GIORNI LAVORATIVI	
				TEMPESTIVO AGGIORNAMENTO RUOLO ORGANICO MAGISTRATI	ACQUISIZIONE TITOLO GIURIDICO	AGGIORNAMENTO ENTRO 5 GIORNI LAVORATIVI	
			DIRIGENTE DELL'UFFICIO DEL PERSONALE DI MAGISTRATURA	TEMPESTIVA ATTUAZIONE DELLE DELIBERE IMMEDIATAMENTE ESECUTIVE DEL CPGA IN MATERIA DI CONFERIMENTO DI UFFICI DIRETTIVI	SCHEMI DI PROVVEDIMENTI	ENTRO 10 GIORNI LAVORATIVI	
				TEMPESTIVA PREDISPOSIZIONE DEGLI SCHEMI DI PROVVEDIMENTO CONCERNENTI LO STATUS GIURIDICO	SCHEMI DI PROVVEDIMENTI	ENTRO 10 GIORNI LAVORATIVI	

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE	OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
I SERVIZI DI SUPPORTO E AMMINISTRATIVI	INCREMENTO DI EFFICIENZA ED EFFICACIA DELLE PROCEDURE		TEMPESTIVA ISTRUTTORIA ED ESAME FLUSSO DOCUMENTALE INDIRIZZATO AL PRESIDENTE	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	ACCURATEZZA E ESAUSTIVITA' DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
			EFFICIENTE CURA E GESTIONE DEI RAPPORTI ISTITUZIONALI NAZIONALI E INTERNAZIONALI	DOCUMENTAZIONE SU ATTIVITA' ESPLETATA	COMPLETEZZA E ACCURATEZZA	
			TEMPESTIVA E ACCURATA PREDISPOSIZIONE DEGLI ATTI PRESIDENZIALI	DOCUMENTAZIONE SU ATTIVITA' ESPLETATA	TEMPESTIVITA' ED ACCURATEZZA DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
			ACCURATA E COMPLETA RACCOLTA CRONOLOGICA E PER MATERIA DELLE DISPOSIZIONI/ COMUNICAZIONI	DOCUMENTAZIONE SU ATTIVITA' ESPLETATA	COMPLETEZZA E ACCURATEZZA	
		UFFICIO DEI SERVIZI DI PRESIDENZA	TEMPESTIVITA' DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI CONTENZIOSO AVVERSO DELIBERAZIONI DEL CPGA CON MONITORAGGIO DELLO STATO DI AVANZAMENTO	ISTRUTTORIE ESPLETATE	TEMPESTIVITA' DEGLI ADEMPIMENTI	
			TEMPESTIVA TRASMISSIONE AGLI UFFICI COMPETENTI DELLE DELIBERE IMMEDIATAMENTE ESECUTIVE ASSUNTE DAL GPGA	TEMPI DELLA TRASMISSIONE	ENTRO 24 ORE LAVORATIVE	
			DIGITALIZZAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE SOTTOPOSTA AL CPGA CON UTILIZZO DELLE CARTELLE SU RETE E DEL SISTEMA INFORMATIVO IN USO	DOCUMENTAZIONE ATTIVITA' ESPLETATA	COMPLETEZZA E ACCURATEZZA	
			TEMPESTIVO AGGIORNAMENTO DEGLI ARCHIVI INFORMATICI DEGLI INCARICHI CONFERITI E AUTORIZZATI DAL CPGA	TEMPI AGGIORNAMENTO	ENTRO 5 GIORNI LAVORATIVI	
		UFFICIO SEGRETARIA GENERALE	ATTIVITA' DI RACCORDO DELLE STRUTTURE CENTRALI E PERIFERICHE	CIRCOLARI, ORDINI DI SERVIZIO	ATTIVITA' ACCURATA E SODDISFACENTE	
			ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DELL'INFORMAZIONE SUL WEB PER LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE INTERNA ED ESTERNA	DOSSIER DI APPROFONDIMENTO	PUBBLICAZIONE SUL WEB ENTRO 24 ORE	
			MONITORAGGIO CONTENZIOSO E ATTIVITA' CONSEGUENTE, RACCORDO CON P.C.M., AVVOCATURA GENERALE E DISTRETTUALI CONSEGUENTI COMUNICAZIONI	PREDISPOSIZIONE NOTE, COMUNICAZIONI, RICHIESTE AUTORIZZAZIONI	TEMPESTIVITA' E COMPLETEZZA DELL'ATTIVITA' ESPLETATA	
			ATTIVITA' DI SUPPORTO AL SEGRETARIO GENERALE NELLA VALUTAZIONE DEL PERSONALE DIRIGENZIALE	PROVVEDIMENTI PREDISPOSTI	ALMENO IL 90% DEI PROVVEDIMENTI DA PREDISPORRE	
		DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	UFFICIO ORGANIZZAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO - SERVIZIO RICEVIMENTO RICORSI	SCHEMI ATTI NEGOZIALI	TEMPESTIVITA' E COMPLETEZZA DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
		DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE	UFFICIO AA.GG. ARCHIVIO GENERALE E DEL PERSONALE	PREDISPOSIZIONE ISTRUZIONI E VERIFICA APPLICAZIONE	ATTIVITA' ACCURATA E SODDISFACENTE	

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE		OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
I SERVIZI AMMINISTRATIVI	INCREMENTO DI EFFICIENZA ED EFFICACIA DELLE PROCEDURE		UFFICIO GESTIONE BILANCIO E DEL TRATTAMENTO ECONOMICO	APPLICAZIONE DELLE MODIFICHE NORMATIVE IN TEMA DI TRATTAMENTO ECONOMICO E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE DI MAGISTRATURA	DOCUMENTAZIONE	TEMPESTIVITA' E COMPLETEZZA DELLE ATTIVITA' ESPLETATE	
			UFFICIO GESTIONE BILANCIO E TRATTAMENTO ECONOMICO, SEGRETARIO GENERALE TAR LAZIO, IT.AA.RR.	TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI, FATTURAZIONE ELETTRONICA E SPLIT PAYMENT NELL'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI ED ESECUZIONE LAVORI DELLA SEDE	TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI	NON SUPERIORE AI 30 GIORNI	
			UFFICIO AMMINISTRATIVO PER L'INFORMATICA	PROPOSTA DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE TRIENNALE ALLEGATO AL BILANCIO DELL'ANNO CORRENTE	DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE	COMPLETEZZA ED ESAUSTIVITA'	
				ESAUSTIVA CONSEGNA BENI INFORMATICI	RICHIESTE EVASE	SUPERIORE AL 70% DELLE RICHIESTE	
				IMPEGNO DEI CONTRATTI/ORDINATIVI	TEMPESTIVITA' DELL'IMPEGNO	NON SUPERIORE A 15 GIORNI	
				LIQUIDAZIONE DEI BENI E DEI SERVIZI ACQUISITI	TEMPESTIVITA' DEL PAGAMENTO	ENTRO TERMINI CONTRATTUALI	
			UFFICIO STUDI, MASSIMARIO E FORMAZIONE - UFFICIO AMMINISTRATIVO PER LE BIBLIOTECHE DEL CDS	TEMPESTIVO AGGIORNAMENTO DEI CATALOGHI ON LINE	TEMPESTIVITA' DELL'AGGIORNAMENTO	ENTRO 5 GIORNI LAVORATIVI	
				PROPOSTE DI INCREMENTO DEL MATERIALE DI STUDIO E DOCUMENTAZIONE	PROPOSTE	COMPLETE ED AGGIORNATE	
				RICERCHE MONOTEMATICHE DI ATTUALITA' GIURIDICA	DOSSIER RICHIESTI/DOSSIER PREDISPOSTI	100%	
				EFFICIENTE SUPPORTO ALL'UFFICIO STUDI E DEL MASSIMARIO	SUPPORTO PRESTATO IN TERMINI QUALITATIVI E QUANTITATIVI	QUALITA' DELLA PRESTAZIONE	
			UFFICIO CENTRALE DI BILANCIO E RAGIONERIA	CONTROLLO DOCUMENTAZIONE PER ACQUISTO DI BENI, SERVIZI E APPALTI DELLE STAZIONI APPALTANTI DELLA G.A. E CONSEGUENTE TEMPESTIVA REGISTRAZIONE DEI DECRETI DI IMPEGNO E DEI TITOLI DI SPESA DEL CONSIGLIO DI STATO E DEI TT.AA.RR.	PROVVEDIMENTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO	ENTRO 30 GIORNI	
				ACCURATO E TEMPESTIVO CONTROLLO E CONSEGUENTE REGISTRAZIONE DEI PROVVEDIMENTI GIURIDICO-ECONOMICI DEL PERSONALE	PROVVEDIMENTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO E REGISTRAZIONE	ENTRO 30 GIORNI	
				CONTROLLO, ANCHE A DISTANZA, DELL'ATTIVITA' DEI CONSEGNETARI E DEI CASSIERI	DATI SUL CONTROLLO	ESAUSTIVITA' E COMPLETEZZA	
				VERIFICA DELLA CORRETTA TRASMISSIONE DELLE FATTURE ELETTRONICHE DA PARTE DEI FORNITORI E DELLA CONSEGUENTE ACCETTAZIONE DA PARTE DELLE STAZIONI APPALTANTI DELLA G.A. - ASSISTENZA ALL'UTENZA SULL'APPLICAZIONE DELLE RELATIVE FUNZIONALITA' DEL SISTEMA SICCOE	DOCUMENTAZIONE SULL'ATTIVITA' ESPLETATA	ESAUSTIVITA' E COMPLETEZZA	
TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA	INCREMENTO TRASPARENZA E ATTUAZIONE MISURE ANTICORRUZIONE	RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	UFFICIO DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	REDAZIONE/AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	PUBBLICAZIONE PIANO E/AGGIORNAMENTO	ESAUSTIVITA'	

AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO	STRUTTURE COINVOLTE	OBIETTIVO OPERATIVO	PRODOTTO / INDICATORE	TARGET	OSSERVAZIONI
TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA	INCREMENTO TRASPARENZA E ATTUAZIONE MISURE ANTICORRUZIONE	RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	UFFICIO DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	MONITORAGGIO E VERIFICA DELL'EFFICACE ATTUAZIONE DEL PIANO ED EVENTUALI PROPOSTE DI MODIFICA	ADEGUATA VERIFICA	
			UFFICIO DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	DEFINIZIONE E APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA FORMATIVO PER I DIPENDENTI OPERANTI NEI SETTORI ESPOSTI	CHIAREZZA ED ESAUSTIVITA'	
			UFFICIO DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	CONTROLLO SULL'ADEMPIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE E TEMPESTIVA SEGNALEAZIONE AGLI ORGANI COMPETENTI NELLE IPOTESI DI RITARDO O DI MANCATO ADEMPIMENTO	ESAUSTIVITA' E TEMPESTIVITA'	
			UFFICIO DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	REDAZIONE DELLA RELAZIONE DI FINE ANNO SULL'ATTIVITA' SVOLTA	CHIAREZZA ED ESAUSTIVITA'	
			DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E ORGANIZZATIVE, UFFICI CENTRALI E PERIFERICI DELLA GIUSTIZIA AMMINISTRATIVA	TEMPESTIVA ATTUAZIONE DELLE MISURE SULLA TRASPARENZA E SULLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE INDICATE NEL PIANO ANTICORRUZIONE	TEMPESTIVITA'	